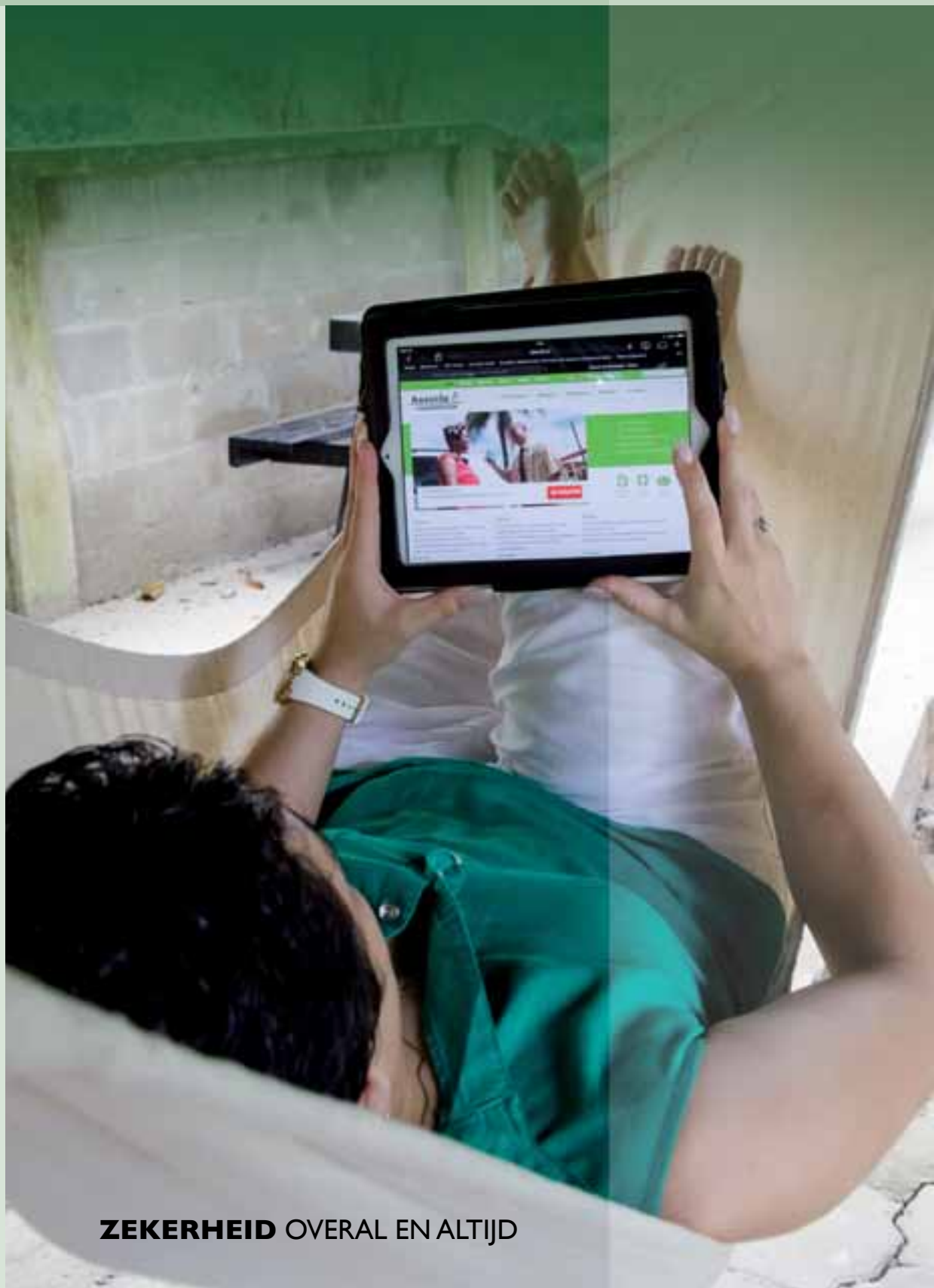


# 2013 JAARVERSLAG

**Assuria**   
VERZEKERINGEN



**ZEKERHEID** OVERAL EN ALTIJD

# 2013 JAARVERSLAG

**ZEKERHEID** OVERAL EN ALTIJD



## Mission Statement

Assuria N.V. is een toonaangevende en solide financiële instelling die zekerheid biedt aan de particuliere en zakelijke markt.

Wij bedienen onze klanten met een breed assortiment van excellente verzekeringsproducten en financiële diensten waar deskundigheid achter staat.

Wij verzekeren een klantvriendelijke, effectieve en efficiënte dienstverlening.

Wij zijn een betrouwbare en financieel gezonde partner voor onze relaties, aandeelhouders en medewerkers.

**Dit verzekeren wij!**



# Inhoudsopgave

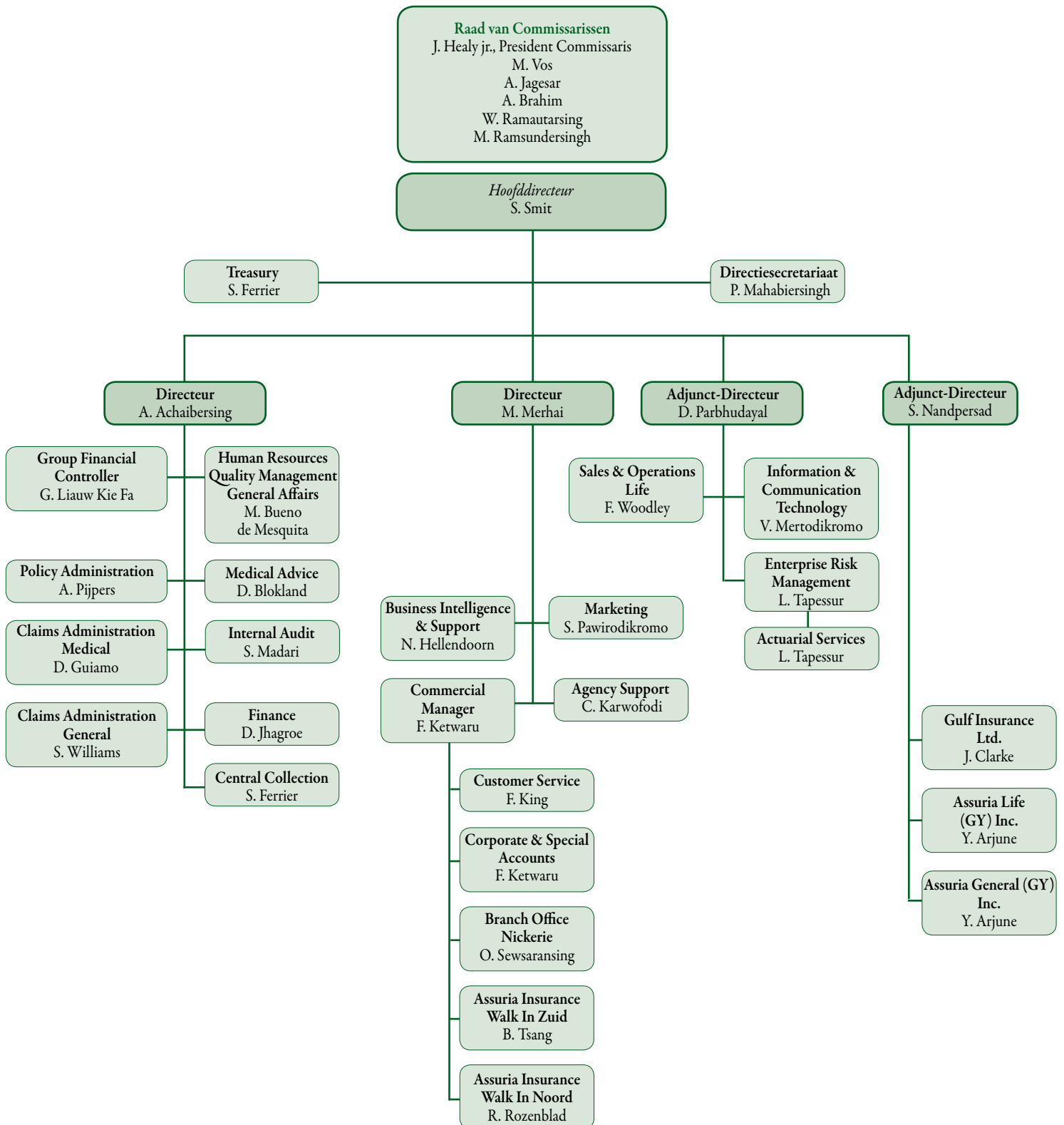
|   |    |
|---|----|
| <b>Organigram</b>   | 5  |
| <b>Overzicht van de directie, stafleden en junior stafleden per 9 april 2014</b>      | 6  |
| <b>Kerncijfers</b>  | 7  |
| <b>Profiel Assuria</b>  | 8  |
| <b>Verslag van de Raad van Commissarissen</b>   | 9  |
| <br>  |    |
| <b>Verslag van de Hoofddirectie</b>   | 13 |
| Algemeen  | 13 |
| De Verzekeringsbedrijfstak  | 14 |
| Het bedrijf   | 14 |
| Bedrijfsresultaten  | 19 |
| Assuria Levensverzekering N.V.  | 25 |
| Assuria Schadeverzekering N.V.  | 26 |
| Assuria Medische Verzekering N.V.   | 28 |
| Assuria Beleggingsmaatschappij N.V.   | 29 |
| Rondeau Holdings N.V.   | 29 |
| DSB-Assuria Vastgoed Maatschappij N.V.  | 29 |
| Guyana  | 31 |
| Gulf  | 31 |
| Human Resources   | 31 |
| Vooruitzichten  | 33 |
| Dankbetuiging   | 34 |
| <br>  |    |
| <b>Geconsolideerde jaarrekening van Assuria N.V.</b>                                  | 35 |
| Geconsolideerde balans per 31 december 2013 vóór voorstel winstbestemming             | 36 |
| Geconsolideerde balans per 31 december 2013 ná aanneming voorstel winstbestemming     | 37 |
| Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2013 naar geografische segmenten       | 38 |
| Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2013 naar bedrijfsactiviteit           | 39 |
| Geconsolideerd mutatieoverzicht Groepsvermogen per 31 december 2013                   | 40 |
| Geconsolideerd kasstroomoverzicht   | 41 |
| <br>  |    |
| <b>Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening</b>                                 | 42 |
| Oprichting en belangrijkste activiteiten  | 42 |
| Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving                                 | 44 |
| Toelichting op de geconsolideerde balans vóór voorstel winstbestemming                | 48 |
| Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening                           | 57 |
| <br>  |    |
| <b>Vennootschappelijke jaarrekening van Assuria N.V.</b>                              | 61 |
| Vennootschappelijke balans per 31 december 2013 vóór voorstel winstbestemming         | 61 |
| Vennootschappelijke balans per 31 december 2013 ná aanneming voorstel winstbestemming | 62 |
| Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2013                               | 63 |
| Mutatieoverzicht Eigen Vermogen per 31 december 2013                                  | 64 |
| <br>  |    |
| <b>Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening</b>                             | 65 |
| Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening             | 65 |
| Toelichting op de vennootschappelijke balans vóór voorstel winstbestemming            | 66 |
| <br>  |    |
| <b>Overige gegevens</b>   | 70 |
| Voorstel voor winstbestemming   | 70 |
| Beloning aan commissarissen   | 70 |
| Medewerkers   | 70 |
| Controleverklaring van de onafhankelijke accountant                                   | 71 |
| <br>  |    |
| <b>Bijlage 1</b> Kerngegevens Surinaamse effectenbeurs                                | 73 |
| <b>Bijlage 2</b> Resultaat vóór belastingen   | 74 |
| <b>Thema</b>  | 75 |

## *Directie Assuria N.V.*



V.l.n.r.: A.K. Achaibersing, D.R. Parbhudayal, S. Smit, S. Nandpersad, M.R. Merhai

# Organigram per 9 april 2014



# Overzicht van de directie, stafleden en junior stafleden per 9 april 2014

## Assuria N.V.:

|                           |                   |
|---------------------------|-------------------|
| Drs. S. Smit              | Hoofddirecteur    |
| A.K. Achaibersing MBA     | Directeur         |
| Drs. M.R. Merhai AAG      | Directeur         |
| Drs. D.R. Parbhudayal AAG | Adjunct-Directeur |
| Drs. S. Nandpersad AAG    | Adjunct-Directeur |

## Gulf Insurance Limited:

|                  |                         |
|------------------|-------------------------|
| J. Clarke C.F.A. | Chief Executive Officer |
|------------------|-------------------------|

## Assuria Life (GY) Inc.

## Assuria General (GY) Inc.

|               |                        |
|---------------|------------------------|
| Y. Arjune     | Acting General Manager |
| C.H. Muntslag | Operations Manager     |

## Stafleden:

|  |  |
|--|--|
| Mw. Drs. R. Bean MD                      | Stafmedewerker Medical Advice                  |
| Mw. Drs. D.A. Blokland-Kalpoel MD        | Manager Medical Advice                         |
| Mw. M.A. Bueno de Mesquita MBA           | Human Resource Manager                         |
|  | Manager Quality Management                     |
|  | Manager General Affairs                        |
| Mw. A. Debipersad - Gopisingh            | Stafmedewerker Corporate and Special Accounts  |
| S.R. Ferrier BBA                         | Manager Central Collections                    |
|  | Treasurer                                      |
| Mw. M. Fung A Loi MBA                    | Stafmedewerker Corporate and Special Accounts  |
| Mr. B. Gangadin                          | Stafmedewerker Corporate and Special Accounts  |
| D.K. Guiamo                              | Manager Claims Administration Medical          |
| Mw. Drs. N. Hellendoorn MBA              | Manager Business Intelligence and Support      |
| Drs. R. Jadnanansing                     | Business Analyst                               |
| D. Jhagroe MBA                           | Stafmedewerker Finance                         |
| C.R. Karwofodi MBA                       | Manager Agency Support                         |
| Mr. F. Ketwaru                           | Commercial Manager                             |
| Drs. G. Liauw Kie Fa RA                  | Group Financial Controller                     |
| Mw. C.F. Lim A Po MSc. AAG               | Stafmedewerker Enterprise Risk Management      |
| Mw. S.R. Madari BEc.                     | Manager Internal Audit                         |
| Mw. Mr. P. K.S. Mahabiersingh            | Directiesecretaris                             |
| Mw. V.G. Mertodikromo-Hiwat B. ICT ITBMC | Manager Information & Communication Technology |
| Mw. E.A. Parabirsing-Tjien Sew Kwai      | Unit Manager Policy Administration             |
| A.G.M. Pijpers MBA                       | Manager Policy Administration                  |
| O. Sewsaransing                          | Manager Branche Office Nickerie                |
| Mw. C.A. Soman-Tjin A Lim                | Stafmedewerker Internal Audit                  |
| Mw. L.A. Tapessur MSc. AAG PRM           | Manager Enterprise Risk Management             |
| S. J. Williams                           | Manager Claims Administration General          |

## Junior Stafleden:

|  |  |
|--|--|
| J. Gefferie B.tech.                    | Hoofdinspecteur                        |
| Mw. Mr. J.G. Guds                      | Coordinator Reinsurance                |
| I. J. Jules B.ICT                      | Systeem Beheerder                      |
| Mw. P. van Kallen-Turny BA.            | Field Operations Supervisor            |
| Mw. F. P. King BEc.                    | Unit Manager Customer Service          |
| Mw. Drs. J. S.Kromosoeto-Wirosoewignjo | Coordinator Finance                    |
| Mw. L. Mangoensentono Msc.             | Coordinator Finance                    |
| Mw. S.L. Pawirodikromo BEc.            | Coordinator Marketing                  |
| R. Rozenblad BEc.                      | Unit Manager Insurance Walk in         |
| B.K.T. Tsang BEc.                      | Unit Manager Insurance Walk In         |
| Mw. R.Vroom-Orie BEc.                  | Coordinator Finance                    |
| Mw. D.N. Wolfram-Lemmob                | Medewerker Finance Holding             |
| F. Woodley                             | Coordinator Sales and Operations Leven |

# Kerncijfers

Bedragen in duizenden Surinaamse dollars

|  | 2013           | 2012           | 2011           | 2010           | 2009           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Balans</b>                                  |                |                |                |                |                |
| Balans totaal                                  | 849.949        | 710.047        | 603.215        | 432.779        | 387.551        |
| Beleggingen                                    | 702.132        | 584.004        | 534.958        | 372.845        | 318.139        |
| Technische voorzieningen                       | 429.182        | 352.669        | 328.347        | 237.623        | 219.389        |
| Eigen vermogen                                 | 301.630        | 243.513        | 202.952        | 160.826        | 137.377        |
| Risicodragend vermogen                         | 302.244        | 244.206        | 203.421        | 161.162        | 137.675        |
| <b>Resultaten</b>                              |                |                |                |                |                |
| Bruto premies levensverzekering                | 78.027         | 59.715         | 76.268         | 37.517         | 41.519         |
| Bruto premies schadeverzekering                | 132.933        | 88.916         | 76.886         | 60.426         | 53.879         |
| Uitgaande herverzekeringpremies                | -26.557        | -12.822        | -9.501         | -10.924        | -11.931        |
| Gerealiseerde opbrengst beleggingen            | 41.252         | 36.274         | 33.009         | 25.765         | 23.091         |
| Ongerealiseerde opbrengst beleggingen          | 10.156         | 9.187          | 3.111          | 4.255          | 4.184          |
| Overige baten                                  | 6.301          | 4.591          | 14.021         | 606            | 991            |
| Valutakoersverschillen gebonden beleggingen    | 893            | 316            | 26.305         | -63            | -              |
| <b>Totaal baten</b>                            | <b>243.005</b> | <b>186.177</b> | <b>220.099</b> | <b>117.582</b> | <b>111.733</b> |
| Uitkeringen en afkopen                         | 71.747         | 50.433         | 48.191         | 36.656         | 34.662         |
| Wijziging verzekeringstechnische voorzieningen | 49.418         | 40.260         | 82.919         | 23.083         | 29.431         |
| Bedrijfskosten (inclusief acquisitiekosten)    | 66.044         | 48.388         | 44.113         | 31.854         | 26.299         |
| Winstdeling en kortingen                       | 11.541         | 8.752          | 9.565          | 4.903          | 4.026          |
| Mutatie werknemersvoorzieningen                | 776            | 2.934          | 8.819          | 1.310          | 598            |
| Afschrijvingen                                 | 2.249          | 1.459          | 769            | 292            | 406            |
| <b>Totaal lasten</b>                           | <b>201.775</b> | <b>152.226</b> | <b>194.376</b> | <b>98.098</b>  | <b>95.422</b>  |
| <b>Winst vóór belastingen</b>                  |                |                |                |                |                |
| Levensverzekering                              | 8.030          | 7.777          | 8.715          | 4.560          | 3.843          |
| Schadeverzekering                              | 13.845         | 11.695         | 7.144          | 5.066          | 3.067          |
| Overige activiteiten                           | 19.356         | 14.479         | 9.864          | 9.860          | 9.401          |
| <b>Totaal winst vóór belastingen</b>           | <b>41.231</b>  | <b>33.951</b>  | <b>25.723</b>  | <b>19.486</b>  | <b>16.311</b>  |
| Nettowinst                                     | 39.111         | 33.139         | 24.865         | 18.920         | 15.823         |
| Dividend                                       | 13.108         | 11.797         | 8.651          | 6.554          | 5.243          |
| Pay-out ratio                                  | 34%            | 34%            | 35%            | 35%            | 33%            |

## Cijfers per aandeel van nominaal SRD 0,10

In Surinaamse dollars

|                   |       |       |       |       |       |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nettowinst        | 5,97  | 5,06  | 3,79  | 2,89  | 2,41  |
| Dividend          | 2,00  | 1,80  | 1,32  | 1,00  | 0,80  |
| Eigen vermogen    | 46,02 | 37,16 | 30,97 | 24,54 | 20,96 |
| Beurskoers ultimo | 95,75 | 78,00 | 46,00 | 30,00 | 22,25 |

## Verloop van de geplaatste aandelen in aantallen

|   |                  |                  |                  |                  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Aantal geplaatste aandelen per 1 januari          | 6.553.800        | 6.553.799        | 6.553.711        | 6.553.711        | 6.553.472        |
| Aantal stock aandelen/omwisseling                 | 99               | 1                | 88               | -                | 239              |
| <b>Totaal geplaatste aandelen per 31 december</b> | <b>6.553.899</b> | <b>6.553.800</b> | <b>6.553.799</b> | <b>6.553.711</b> | <b>6.553.711</b> |

Bij de beoordeling van de resultaten moet rekening worden gehouden met het effect van Gulf Insurance Ltd. die vanaf 2013 deel uitmaakt van de Assuria-groep.

De beurskoers bedroeg per 03-04-2014 SRD 96,00

De cijfers per aandeel zijn gebaseerd op het geplaatst aandelenkapitaal exclusief het stockdividend over desbetreffend jaar.



## Profiel Assuria

Assuria N.V. is binnen de verzekeringssector het grootste concern in Suriname.

Assuria is de houdstermaatschappij van de aandelen van Assuria Levensverzekering N.V., Assuria Schadeverzekering N.V., Assuria Medische Verzekering N.V., Assuria Beleggingsmaatschappij N.V., Rondeau Holdings N.V. en DSB-Assuria Vastgoed Maatschappij N.V. (50%).

Via haar werkmaatschappijen biedt Assuria levens- en schadeverzekeringen aan, waaronder risico-, spaar- en pensioenverzekeringen, verkeer-, woon-, reis- en ziektekostenverzekeringen.

Assuria is een grote institutionele belegger. Zij heeft substantiële belangen in een aantal vooraanstaande lokale bedrijven. Verder belegt zij op de internationale kapitaalmarkt. Tevens is zij actief op het gebied van hypothecaire leningen en projectontwikkeling.

De geschiedenis van het concern gaat terug tot 1889 toen de Eerste Nederlandsche in Suriname haar eerste agentschap vestigde. In de loop der jaren zijn gevestigde maatschappijen als Olveh, Ago, Manulife, Nieuwe Eerste Nederlandsche, SURAM, NEN Schadeverzekering, De Nationale, ENNA en NIFM deel gaan uitmaken van wat thans de Assuria-groep is.

Vanaf maart 2012 is Assuria actief in Guyana via haar dochtermaatschappijen Assuria General (GY) Inc. en Assuria Life (GY) Inc. Deze maatschappijen bieden brand-, verkeer-, aansprakelijkheids-, levens- en pensioenverzekeringen aan op de Guyanese verzekeringsmarkt.

Vanaf april 2013 is Assuria ook actief in Trinidad & Tobago via Gulf Insurance Ltd. Deze maatschappij biedt schadeverzekeringen aan in Trinidad en diverse Caraïbische eilanden.



# Verslag van de Raad van Commissarissen

## Algemeen

Met genoegen rapporteren wij over de activiteiten van de Raad van Commissarissen in 2013.

De vennootschap kan wederom terugblikken op een succesvol jaar. Alle doelen gesteld in het meerjarenbeleidsplan voor 2013 met betrekking tot de winst, de omzet en de kosten zijn gehaald.

De Raad van Commissarissen heeft haar taken verricht met in achtname van de statuten van de vennootschap en de geldende regelgeving in Suriname. Zij heeft de directie geadviseerd aangaande relevante zaken en heeft toezicht gehouden op de verrichtingen van de directie in relatie tot de gestelde doelen.

De directie heeft de Raad regelmatig geïnformeerd, zowel mondeling als schriftelijk over belangrijke transacties, investeringen en ontwikkelingen binnen de vennootschap.

De Raad wordt met name geïnformeerd over de ontwikkeling van de resultaten, de financiële positie van de vennootschap en de risico's van de bedrijfsvoering.

## *Corporate Governance*

In de raadsvergadering gehouden op 15 november 2013 is de Corporate Governance Code van de Assuria Groep inhoudende de principes en 'best practices bepalingen' van deugdelijk bestuur besproken en aangenomen. Thans wordt gewerkt aan het opstellen van een Corporate Governance Reglement op grond van deze principes en 'best practices'.

## *Overleg en besluitvorming*

De Raad van Commissarissen heeft 13 vergaderingen gehouden in 2013. In de vergaderingen zijn op regelmatige basis behandeld de financiële rapportages, begrotingen, marktontwikkelingen en beleggingen. Andere onderwerpen zijn geweest: management letter van de accountant, corporate governance, actuariële rapport, sociaal jaarverslag, productontwikkeling, automatisering en buitenlandse deelnemingen. Er is bijzondere aandacht besteed aan de acquisitie van Gulf Insurance Limited (Gulf) in Trinidad. Ook zeer belangrijk waren de beraadslagingen over de gevolgen van de afwijzing van het verzoek van Assuria gericht aan de Centrale Bank van Suriname om haar aandeel van 49% in het kapitaal van De Surinaamsche Bank N.V. te mogen behouden. In de raadsvergadering die gehouden is op 21 december 2012 is de begroting 2013 gepresenteerd.

De beloning van de directie is geëvalueerd en aangepast door de Raad van Commissarissen, vertegenwoordigd door de President-Commissaris, op 24 januari 2013.

## *Wijzigingen directie*

Het directieteam van Assuria N.V. is per 1 juni 2013 uitgebreid met de heer Drs. S. Nandpersad, adjunct directeur belast met het monitoren van de buitenlandse operaties. Dick Wesenhagen die als General Manager gedurende twee jaar de vestiging van Assuria General (GY) en Assuria Life (GY) heeft geleid, is per 31 december 2013 afgetreden. De heer Yogindra Arjune is benoemd tot Acting General Manager en de heer Clyde Muntslag tot Operations Manager. De heer Jason Clarke is met ingang van 1 april 2014 benoemd in de functie van Managing Director van Gulf Insurance Limited. Hij vervangt John Gonzales die bij de overname van de aandelen van Gulf de functie van Managing Director bekleedde.

## *Wijzigingen Raad van Commissarissen*

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 26 april 2013 zijn op grond van artikel 7 lid 5 van de statuten de heer Drs. A. Brahim en mevrouw Mr. Marja I. Vos afgetreden; zij hebben zich herkiesbaar gesteld. De vergadering heeft beide kandidaten bij acclamatie herbenoemd als leden van de Raad van Commissarissen.

#### *Functioneren van de Raad van Commissarissen en de Directie*

De raadsvergaderingen werden goed bezocht en de raadsleden hebben actief geparticipeerd in de besluitvorming.

In het streven zijn functioneren verder te verbeteren, zal gewerkt worden aan de invoering van een Corporate Governance Reglement.

De Raad beoordeelt de prestatie van de directie als te zijn goed, in acht genomen de doelen die gesteld waren voor 2013.

Alle financiële doelen zijn behaald. Andere doelen uit het Meerjarenbeleidsplan 2011-2015 zijn op schema.

#### *Strategische doelstellingen en risico's*

De vennootschap heeft in december 2010 het Meerjarenbeleidsplan 2011-2015 aangenomen waarin de strategische doelstellingen voor de periode 2011-2015 zijn aangegeven.

Deze zijn:

- In de verzekeringssector in Suriname het grootste concern blijven.
- Tot de top 3 behoren van de beursgenoteerde bedrijven in Suriname.
- Binnen 5 jaar verzekeringsbelangen hebben in minstens 2 landen buiten Suriname.
- Belangen in Surinaamse bedrijven uitbouwen.
- Zijn dienstverlening baseren op de modernste technologie.

De risico's worden op verschillende niveaus binnen de bedrijven beheerst. Een belangrijk onderdeel van risico-beheersing is de Actuariële Certificering. Op 19 juli 2013 heeft de Manager van de afdeling Actuarial Services, mevrouw Drs. L. Tapessur aan de Raad gerapporteerd met betrekking tot de actuariële certificering van het levenbedrijf door de externe actuaris Buck Consultants N.V.

De externe actuaris concludeerde dat de voorzieningen getroffen op basis van de bevindingen van de afdeling Actuarial Services adequaat zijn en dat daardoor de financiële positie van Assuria Levensverzekering N.V. ruim voldoet aan de dekkingsgraad vereisten volgens het model van de Centrale Bank van Suriname alsook aan die van de Solvency 1 richtlijn die geldt binnen de Europese Unie.

De afdeling Actuarial Services heeft een actuariële rapport uitgebracht met betrekking tot Assuria Medische Verzekering N.V. en Assuria Schadeverzekering N.V.

De bevindingen waren dat de financiële positie van Assuria Medische Verzekering N.V. en Assuria Schadeverzekering N.V. als goed gekwalificeerd kunnen worden op basis van de Solvency 1 richtlijnen.

Tevens zijn de technische en schadevoorzieningen van de non- Life portefeuille onderzocht en zijn er aanbevelingen gedaan.

Per 1 januari 2014 is de Afdeling Enterprise Risk Management ingesteld teneinde het risicomanagement beter te beheersen.

#### *Dividendbeleid*

Het beleid van de vennootschap is om een dividend van ongeveer 35% van de nettowinst uit te keren. Dit stelt de vennootschap in staat om middels de ingehouden winsten het risicokapitaal van de vennootschap op een niveau te houden ter waarborging van de solvabiliteit en om de expansie van het bedrijf te financieren.

#### *Jaarrekening en voorstel winstverdeling*

Overeenkomstig het bepaalde in artikel 10 lid 4 van de statuten hebben wij de jaarrekening 2013 doen onderzoeken en wij adviseren u deze jaarrekening zoals zij u tezamen met de accountantsverklaring van BDO Assurance N.V. is aangeboden, vast te stellen.

De geconsolideerde winst vóór belastingen bedroeg SRD 41.230.546.

Na aftrek van belastingen ad SRD 2.222.775 en minderheidsbelang van derden ad SRD 103.067 (negatief) rest ter verdeling een bedrag ad SRD 39.110.838. Met het voorstel van de hoofddirectie om uit deze nettowinst een dividend uit te keren van SRD 13.107.597 in contanten, zijnde SRD 2,00 per aandeel kunnen wij ons verenigen. Aan interim-dividend is reeds betaalbaar gesteld SRD 0,50 per aandeel. Als slotdividend zal derhalve SRD 1,50 per aandeel worden uitgekeerd.

Evenzo kunnen wij ons verenigen met het voorstel om SRD 26.003.241 toe te voegen aan de reserve.

Wij adviseren u deze voorstellen van de directie goed te keuren.

#### *Benoemingen*

Volgens het door de Raad van Commissarissen opgemaakte rooster van aftreden, zoals bepaald in artikel 7 lid 5 van de statuten zijn aan de beurt om af te treden de heren A.K. Jagesar MBA en Ir. W.R. Ramautarsing. Wij stellen u voor hen te herbenoemen.

#### *Vergoeding van de Raad van Commissarissen*

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders stelt het honorarium van de Raad van Commissarissen vast. Het honorarium van de Raad van Commissarissen bedraagt SRD 75.000 per jaar en is voor het laatst op 24 april 2012 vastgesteld.

Wij zeggen de directie, staf en overige medewerkers hartelijk dank voor hun inzet en toewijding in het afgelopen jaar.

Paramaribo, 9 april 2014

#### **Raad van Commissarissen**

J.J. Healy jr. , President

Mr. Marja I. Vos

A.K. Jagesar MBA

Drs. A.A. Brahim

Ir. W.R. Ramautarsing

Mr. M.A. Ramsundersingh

## *Raad van Commissarissen Assuria N.V.*



J.J. Healy jr.



A.K. Jagesar



A.A. Brahim



M.I. Vos



W.R. Ramautarsing



M.A. Ramsundersingh

# Verslag van de Hoofddirectie

## Algemeen

De vooruitzichten voor de Surinaamse economie zijn nog altijd goed te noemen, ondanks de zorgwekkende ontwikkelingen die zich in de tweede helft van 2013 hebben gemanifesteerd.

Naar schatting groeide het Bruto Binnenlands Product in 2013 met 4%. Met name de investeringen in de infrastructuur, de goud- en oliesector droegen hiertoe bij.

In de tweede helft van het jaar kwam - mede door terugvallende opbrengsten uit de mijnbouwsector vanwege dalende wereldmarktprijzen - de positie van de overheidsfinanciën in het gedrang.

De betaaldiscipline van de Overheid verslechterde met als gevolg dat veel contractors, die diensten aan de Overheid geleverd hadden, problemen ondervonden bij de inning van hun vorderingen.

De Overheid heeft een aanvang gemaakt met de implementatie van een Sociaal Zekerheidsstelsel. Over de financiering op lange termijn is er geen duidelijkheid. Dit voedt de ongerustheid over de financiële stabiliteit van ons land.

De Centrale Bank van Suriname had de eerste stappen gezet om te komen tot de instelling van een 'Sovereign Wealth Fund', waaruit in minder goede tijden geput zou kunnen worden om schokken in de economie op te vangen. De desbetreffende concept-wet is bij De Nationale Assemblee ingediend en de eerste behandeling van de wet heeft plaatsgevonden. Jammer genoeg is de conceptwet door de Regering teruggedenomen en het is zeer de vraag of en wanneer een gewijzigde versie zal worden ingediend.

Na de devaluatie van de Surinaamse dollar in 2011 was er lange tijd sprake van stabiliteit op de vreemde valuta-markt. Echter is er in de tweede helft van het verslagjaar weer een discrepantie ontstaan tussen de vrije markt-koers en de door de Centrale Bank van Suriname genoteerde koers. De Centrale Bank van Suriname was genoodzaakt over te gaan tot valuta-interventie om de koersstijging te mitigeren.

Positief is het feit dat de inflatie relatief laag is geweest. De (12-maands) inflatie in 2013 bedroeg 0,6%, tegenover 4,3% in 2012.

In het verslagjaar heeft de Regering overeenkomsten gesloten met de goudmaatschappijen Newmont (Surgold) en IAMGOLD (Rosebel Gold Mines) inzake de verdere ontwikkeling van de goudindustrie.

Vanwege de fors gedaalde goudprijs heeft IAMGold de geplande investering uitgesteld.

Newmont moet nog een besluit nemen of zij dit jaar nog zal overgaan tot uitvoering van de investeringen of zal wachten tot de perspectieven met betrekking tot de goudprijs verbeteren.

De uitvoering van de plannen met betrekking tot de bouw van een nieuwe raffinaderij door Staatsolie Maatschappij Suriname N.V. vordert gestaag.

De bedoeling is de raffinaderij voor het einde van het jaar 2014 in gebruik te nemen.

Een uitdaging voor Staatsolie blijft het vinden van voldoende oliereserves.

Inmiddels verkeren plannen voor het uitvoeren van een ethanolproject in Wageningen in een vergevorderd stadium.

De afhankelijkheid van de Surinaamse economie van de mijnbouwsector blijft een punt van zorg. Diversificatie is noodzakelijk. Er zijn genoeg mogelijkheden in de agrarische sector en de toerismesector.

Een belangrijke ontwikkeling in de agrarische sector is de privatering van het bananenbedrijf SBBS waarbij het Belgisch bedrijf Univeg het gehele geplaatste aandelenkapitaal van de Staat heeft overgenomen.

## De Verzekeringsbedrijftak

### *Egalisatiereserve*

In het vorig verslag is melding gemaakt van het voornemen van de Regering om de fiscale faciliteit die het voor verzekeraars mogelijk maakt om een egalisatiereserve te vormen, af te schaffen.

De Survam (Surinaamse Vereniging van Assurantie Maatschappijen) heeft ermee ingestemd dat verdere opbouw van de egalisatiereserve niet zal worden voortgezet en dat verzekeringsmaatschappijen zullen worden belast zoals elke andere onderneming, namelijk op basis van een tarief van 36% van de winst.

Naar wij vernomen hebben, is de Regering echter van plan te gelasten dat de reeds gevormde egalisatiereserve wordt afgebouwd in 2 jaar tijd. Dit voornemen is tot stand gekomen zonder overleg met de Survam.

Voor de bij de Survam aangesloten maatschappijen is het onacceptabel dat een dergelijke maatregel wordt doorgevoerd. De liquiditeits- en de solvabiliteitspositie van de maatschappijen zullen dusdanig verzwakt worden dat een gezond verzekeringswezen in Suriname in gevaar komt.

### *Nationale Basiszorgverzekering*

De Regering heeft een basiszorgverzekeringsstelsel geïntroduceerd. Personen jonger dan 16 jaar en 60 jaar en ouder komen in aanmerking voor een 'gratis' ziektekostenverzekering met een basispakket aan dekkingen.

De voorbereidingstijd voor de invoering van dit stelsel is erg kort geweest, waardoor er sprake is van vele kinderziekten.

De Overheid betaalt de premie aan de uitvoerder van deze verzekering volledig; er is dus geen eigen bijdrage van de verzekerde. Gezien de blijvende druk op 's lands financiën, vragen wij ons af hoe duurzaam deze regeling zal zijn.

De Regering heeft nu pas wetgeving in de maak die iedere ingezetene van Suriname verplicht zich tegen medische kosten te verzekeren. De personen in de leeftijdsklasse 16 tot en met 59 jaar zijn hierin mede opgenomen. Deze zullen wel zelf de premie moeten betalen.

### *Algemeen pensioenstelsel*

Ook met betrekking tot pensioenen heeft de Regering plannen. Gedacht wordt aan de invoering van een Algemene Pensioenregeling, die aan ingezetenen recht zal geven op een basispensioen.

Wij wensen te benadrukken dat met de nodige voorzichtigheid omgegaan moet worden bij het invoeren van regelingen, die op lange termijn financieel wellicht niet gedragen kunnen worden.

## Het Bedrijf

### **Directieteam**

Het directieteam van Assuria N.V. is per 1 juni 2013 uitgebreid met de heer Drs. S. Nandpersad AAG in de functie van Adjunct-Directeur. Zijn verantwoordelijkheid is het monitoren van de buitenlandse operaties van Assuria.

### **Regionale expansie**

#### *Gulf Insurance Limited (Gulf)*

Zoals in ons jaarverslag 2012 is vermeld, hebben we op 14 februari 2013 de koopovereenkomst getekend voor de overname van 100% van de aandelen van Gulf.

Op 26 maart 2013 kregen wij toestemming van de Centrale Bank van Trinidad & Tobago (CBTT) voor de

overname van Gulf gevolgd door de goedkeuring van de Centrale Bank van Suriname op 26 april 2013.

Op 30 april 2013 vond de officiële overdracht van de aandelen plaats en trad er een nieuwe Board of Directors aan bestaande uit de heren S. Smit (voorzitter), A. Achaibersing, M. Merhai, D. Parbhudayal, J. Gonzales (Managing Director) en mevrouw A. Lee Loy.

In een later stadium is de Board uitgebreid met de heren S. Nandpersad en M. Jim.

De belangrijkste opgave in de beginperiode was het financieel gezond maken van het bedrijf. Er is initieel TTD 20 miljoen aan nieuw aandelenkapitaal gestort in Gulf ter versterking van het eigen vermogen.

Verder is er met succes onderhandeld met herverzekeraars die grote vorderingen hadden op het bedrijf over kwijtschelding van een deel van de schulden.

In december 2013 is er additioneel een bedrag van USD 2 miljoen (= TT\$ 12.740.000) gestort als aandelenkapitaal.

Gesteld kan worden dat de financiële positie van Gulf thans goed is en dat voldaan wordt aan de door de CBTT gestelde solvabiliteitsvereisten.

Er is ook gewerkt aan het versterken van het management.

Per 1 januari 2014 is in dienst van Gulf getreden de heer J. Clarke. Hij is per 1 april 2014 benoemd tot Managing Director in de plaats van de heer J. Gonzales, die is aangebleven als (non-executive) director.

De heer J. Clarke was tot 30 april 2013 voorzitter van de Board of Directors van Gulf en heeft in die hoedanigheid het bedrijf en de mensen goed leren kennen.

Ook andere belangrijke managementfuncties die vacant waren, zijn thans ingevuld, zoals de functie van Finance Manager en die van Human Resource Manager.

Vanuit Assuria vind ondersteuning plaats op verschillende gebieden; te noemen vallen Internal Audit, ICT en Actuariële Zaken.

Gulf is behalve in Trinidad & Tobago nog actief op 12 eilanden in het Caraïbisch gebied, waaronder St. Maarten waar een belangrijke branche office is gevestigd.

Besloten is dat deze branche vooralsnog rechtstreeks zal rapporteren aan Assuria.

Er zijn nog vele uitdagingen om de operaties van Gulf effectiever en efficiënter te maken. Wij zijn er echter van overtuigd dat het een goede aankoop is geweest en dat we op termijn de vruchten zullen plukken van deze aankoop.

Het boekjaar van Gulf loopt van 1 april tot en met 31 maart. Aangezien Assuria N.V. op 31 maart 2013 al feitelijke zeggenschap had, is voor de financiële verwerking de overnamedatum gesteld op 31 maart 2013. De cijfers van Gulf met betrekking tot de periode 1 april 2013 tot en met 31 december 2013 zijn in de geconsolideerde cijfers 2013 van Assuria opgenomen.

### *Guyana*

Wij zijn tevreden over de ontwikkelingen met betrekking tot onze bedrijven in Guyana.

Assuria General (GY) Inc. is per 1 oktober 2013 gestart met de verkoop van motorrijtuigenverzekeringen.

Onlangs is de zogenaamde '2-landendekking' gelanceerd, waarbij verzekerden van Assuria in Suriname en Guyana dekking genieten in beide landen zonder extra kosten.

Wij zijn ervan overtuigd dat dit uniek product goed zal aanslaan.

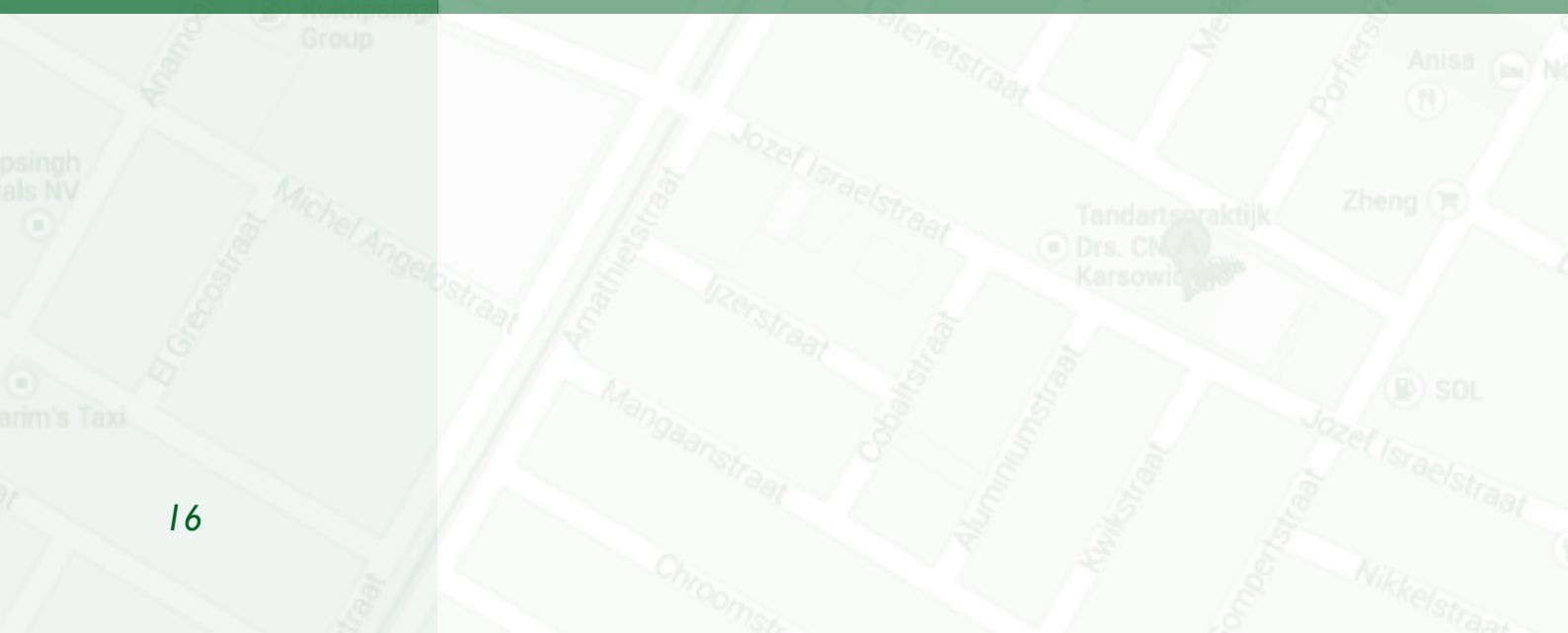
In september 2013 zijn wij verhuisd naar een groter kantoorpand. Wij waren hiertoe genoodzaakt vanwege de uitbreiding van onze activiteiten, die ook meer personeel met zich mee brengt. In Guyana hebben wij thans 13 medewerkers in dienst (ultimo 2012: 6).

Het kantoorpand waar wij voorheen gehuisvest waren, hebben wij als belegging gekocht.





Maandag 15:45 uur | Jozef Israelstraat - Paramaribo-Noord



Onze nauwe betrokkenheid met Guyana blijkt ook uit het feit dat wij tesamen met financiers uit Trinidad & Tobago en Guyana participeren in de meta-financiering van een modern winkelcentrum (met bioscoop-complex) in Guyana: de Giftland Mall.

De heer D. Wesenhagen is per 31 december 2013 teruggetreden als General Manager van onze Guyanese bedrijven. Wij zeggen hem dank voor zijn uitstekende bijdrage aan het opstarten van deze bedrijven en het op de kaart zetten van Assuria in Guyana.

Per 1 januari 2014 is de heer Y. Arjune aangesteld als Acting General Manager van Assuria General (GY) Inc. en Assuria Life (GY) Inc. Hij wordt bijgestaan door de heer C. Muntslag als Operations Manager.

Wij zien nog altijd goede perspectieven voor onze bedrijven in Guyana.

## Strategische beleggingen

### *De Surinaamsche Bank (DSB)*

Volgens de Wet Toezicht Bank- en Kredietwezen 2011 is het niet toegestaan meer dan 20% van het geplaatste aandelenkapitaal van een bank te bezitten, tenzij de Centrale Bank van Suriname daar dispensatie voor geeft.

Assuria bezit 49% van het geplaatste aandelenkapitaal.

Ons verzoek om dispensatie is door de Centrale Bank van Suriname afgewezen.

Wij hebben - onder voorbehoud van rechten- een plan ingediend om gefaseerd ons belang terug te brengen naar 20%.

De winst vóór belastingen van DSB bedroeg over 2013 SRD 72 miljoen (2012: SRD 61 miljoen).

In 2013 hebben wij SRD 7,0 miljoen aan dividend ontvangen (2012: SRD 6,5 miljoen).

### *Aarvina Trading N.V.*

In december 2013 hebben wij alle aandelen van Aarvina Trading N.V. overgenomen.

Het enige bezit van deze vennootschap is een grondhuurterrein van ca. 12.700 m<sup>2</sup> gelegen in het Floraproject, achter het kantoor van BDO aan de Mr. J. Lachmonstraat.

Het ligt in de bedoeling op het terrein een kantorencomplex op te zetten waaronder ook een nieuw hoofdkantoor voor Assuria.

Aarvina Trading N.V. is voor 100% in de consolidatie betrokken.

## Organisatie

### *Corporate Governance Code*

In samenspraak met de Raad van Commissarissen is in het verslagjaar de Corporate Governance Code vastgesteld.

In deze Code zijn de principes van deugdelijk ondernemingsbestuur en de 'best practice' bepalingen opgenomen; deze code moet gezien worden als een referentiekader met algemeen toepasbare normen.

In 2014 zal een Corporate Governance Reglement opgesteld worden waarin zaken die specifiek van toepassing zijn op de Assuria Groep worden opgenomen.

### *Business Continuity*

Er is in het verslagjaar een Business Continuity Management Systeem opgezet, dat moet garanderen dat in geval van een calamiteit de dienstverlening voortgang kan vinden.

In 2014 zullen awareness sessies worden gehouden zodat elke medewerker weet wat te doen bij een calamiteit.

### *Automatisering*

De implementatie van een nieuw automatiseringssysteem voor schade- en medische verzekeringen Visual Time Non Life is in volle gang.

Enkele producten zijn reeds in Visual Time Non Life ingeregeld. De verwachting is dat de implementatie voor wat de schadeproducten betreft in 2014 voltooid zal worden.

Wat Visual Time Life betreft, wordt thans gewerkt aan de lancering van een web-applicatie waarbij verzekerden zelf via het internet hun eigen polisinformatie in het systeem kunnen bekijken. Ook aan andere aspecten van de automatisering is aandacht besteed, met name aan de beveiliging.

### *Risicomanagement*

In ons vorig jaarverslag maakten wij melding dat wij zouden onderzoeken hoe Enterprise Risk Management ingebed zou kunnen worden in ons bedrijf.

Per 1 januari 2014 is er een afdeling Enterprise Risk Management (ERM) ingesteld met als hoofdtaak de risico's waaraan ons bedrijf is blootgesteld in kaart te brengen en te beheersen.

De afdeling Actuarieel, die de verzekeringstechnische aspecten beoordeelt, valt onder de afdeling ERM.

Met de instelling van de afdeling ERM wordt het belang van het structureel managen van risico's benadrukt.

### *Assuria Insurance Walk In (AIWI)*

Het concept van de AIWI is succesvol gebleken.

Onze klanten maken goed gebruik van de gelegenheid om in een rustige sfeer op een plek met ruime parkeermogelijkheden en op aangepaste openingstijden, van onze dienstverlening gebruik te maken.

De eerste AIWI opende op 11 maart 2011 zijn deuren in de Hermitage Mall (Paramaribo-Zuid).

In december 2013 ging de tweede AIWI open in Paramaribo-Noord aan de Jozef Israelstraat.

Het ligt in de bedoeling om medio 2014 ook een AIWI te openen op Lelydorp.

### *Organisatiestructuur*

De structuur van onze organisatie is aangepast aan de gewijzigde omstandigheden.

Sommige afdelingen hebben een nieuwe naam gekregen zodat beter aansluiting wordt gevonden bij hun (soms nieuwe) taakstelling.

Zo is de naam van de afdeling Customer Intelligence (CI) gewijzigd in Business Intelligence & Support (BIS) en is de afdeling Business Development (BD) geworden Corporate & Special Accounts (CSA).

In de Sales divisie is een nieuwe structuur doorgevoerd, waarbij er een Commercieel Manager is aangetrokken, die leiding geeft aan de commerciële afdelingen, die betrokken zijn bij de directe verkopen (door het kantoorkanaal) te weten de afdelingen Customer Service (CS), CSA, AIWI's en kantoor Nickerie.

Verder is er ter versterking van de financiële organisatie van de Assuria Groep een Group Financial Controller in dienst getreden.

### **Productontwikkeling**

De Azpas Plus ziektekostenverzekering is gereviseerd, waarbij een aantal dekkingen zijn verhoogd zonder extra premiekosten.

Aan ons TRIAS-reisverzekeringssortiment is een product toegevoegd, namelijk de doorlopende TRIAS werelddekking.

Geherintroduceerd is in onze levensverzekeringssortiment de zogenaamde 'Dubbele Uitkering bij Overlijden' (DUBO), waarbij in het geval van overlijden ten gevolge van een ongeval de uitkering van het verzekerd kapitaal bij overlijden wordt verdubbeld.

Eerder in dit verslag is al melding gemaakt van de innovatie van ons motorrijtuigen-verzekeringproduct met

de 2-landendekking waarbij verzekerden van Assuria in Suriname en Guyana dekking genieten in beide landen zonder extra kosten.

### **Kwaliteitsmanagement**

We werken continu aan het verbeteren van onze service.

Daarmee geven wij invulling aan onze strategische kwaliteitsdoelstellingen.

Het doet ons daarom goed dat wij voor het derde jaar op rij (over de jaren 2011, 2012 en 2013) zijn uitgeroepen tot Best Service Provider bij de Customer Service Award uitreiking georganiseerd door Suriname Yellow Pages.

Ook de jaarlijkse ISO 9001: 2008 externe audit hebben we glansrijk doorstaan. Deze certificering geldt voor onze Surinaamse bedrijven. Wij werken thans aan het certificeren van onze Guyanese operatie.

### **Distributiekkanalen**

De verkoop van onze producten geschiedt via een aantal distributiekkanalen.

Directe verkopen vinden plaats via onze hoofdkantoren (Henck Arronstraat en Grote Combéweg), onze AIWI's (Hermitage Mall en Jozef Israelstraat) en via internet.

Veel aandacht wordt besteed aan de ontwikkeling van dit laatste kanaal, gezien de vele moderne technologische mogelijkheden.

Zeer belangrijk is verder de verkoop via de met ons samenwerkende tussenpersonen (agenten, brokers, banken en reisbureau's).

Wij prijzen ons gelukkig een toegewijd corps van full-time agenten te hebben, dat uitsluitend onze verzekeringsproducten verkoopt.

In 2013 werd door hen een productie van SRD 6,9 miljoen aan premie-inkomen van nieuwe verzekeringen gerealiseerd (2012: SRD 7,2 miljoen).

De heer A. Raghoenath heeft zijn titel als topproducent in 2013 geprolongeed.

### **Sociale bijdrage**

In 2013 organiseerden wij voor de tiende keer ons cultureel festijn voor senioren burgers uit bejaardentehuizen (en – sosen) en gepensioneerden, die bij ons een pensioenverzekering hebben lopen. Elk jaar wordt er met volle teugen genoten.

Verder hebben zoals gebruikelijk vele instellingen die zich inzetten voor sociale projecten, sport, kunst en cultuur, educatie en milieu van ons ondersteuning gehad.

## **Bedrijfsresultaten**

### **Algemeen**

2013 is voor Assuria een goed jaar geweest.

De winst vóór belastingen steeg met 21% ten opzichte van 2012.

Bij de beoordeling van de geconsolideerde jaarcijfers moet rekening gehouden worden met het feit dat Gulf voor 2013 (voor de periode 1 april 2013 tot en met 31 december 2013) in de consolidatie is betrokken, maar niet in de vergelijkende cijfers van 2012 (omdat Gulf toen nog niet tot de Assuria Groep behoorde).

De buitenlandse bedrijven leverden in 2013 nog geen bijdrage aan de winst, met dien verstande dat vanwege de aankoop van Gulf wel (éénmalig) een bedrag van SRD 2,7 miljoen ten gunste van het resultaat van Assuria N.V. is geboekt als gevolg van het verschil tussen de koopsom en de net asset value.

De grootste bijdrage aan de winst (ongeveer de helft) komt wederom uit beleggingsactiviteiten. Net als vorig boekjaar is een belangrijk deel daarvan toe te schrijven aan ongerealiseerde koersresultaten op beleggingen.

Van de verzekeringsbedrijven boekte Assuria Schadeverzekering N.V. het beste resultaat. Met de overname van Gulf is het premie-inkomen van het schadebedrijf van de Assuria Groep aanzienlijk hoger geworden dan het premie-inkomen uit het levenbedrijf. In latere hoofdstukken komen wij op de resultaten van de verzekeringsbedrijven terug.

Het groepsvermogen nam met 18% toe tot SRD 289 miljoen. Ons financieel fundament kan zonder meer als sterk gekwalificeerd worden.

#### *Groepsmaatschappijen*

In de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen de jaarcijfers met betrekking tot de werkmaatschappijen Assuria Levensverzekering N.V., Assuria Schadeverzekering N.V., Assuria Medische Verzekering N.V., Assuria Beleggingsmaatschappij N.V., Rondeau Holdings N.V., DSB-Assuria Vastgoed Maatschappij N.V. (voor 50%), Assuria Life (GY) Inc., Assuria General (GY) Inc., Gulf Insurance Limited en Aarvina Trading N.V.

De deelname van Assuria in het aandelenkapitaal van de werkmaatschappijen is per 31 december 2013 als volgt:

|  | Deelneming |            | Geplaatst kapitaal |            | In procenten v/h geplaatste kapitaal |
|--|------------|------------|--------------------|------------|--------------------------------------|
| Assuria Levensverzekering N.V.         | SRD        | 1.285      | SRD                | 1.294      | 99,30                                |
| Assuria Schadeverzekering N.V.         | SRD        | 3.500      | SRD                | 3.500      | 100,00                               |
| Assuria Medische Verzekering N.V.      | SRD        | 3.093      | SRD                | 3.110      | 99,46                                |
| Assuria Beleggingsmaatschappij N.V.    | SRD        | 1.920      | SRD                | 1.927      | 99,67                                |
| Aarvina Trading N.V.                   | SRD        | 10.000     | SRD                | 10.000     | 100,00                               |
| DSB-Assuria Vastgoed Maatschappij N.V. | SRD        | 100.000    | SRD                | 200.000    | 50,00                                |
| Rondeau Holdings N.V.                  | USD        | 30.000     | USD                | 30.000     | 100,00                               |
| Assuria Life (GY) Inc.                 | GYD        | 37.500.000 | GYD                | 50.000.000 | 75,00                                |
| Assuria General (GY) Inc.              | GYD        | 37.500.000 | GYD                | 50.000.000 | 75,00                                |
| Gulf Insurance Limited                 | TTD        | 46.240.000 | TTD                | 46.240.000 | 100,00                               |

De werkmaatschappijen behielden de volgende resultaten vóór belastingen.

*(bedragen in duizenden Surinaamse dollars)*

|  | 2013   | 2012   | Afwijking |      |
|--|--------|--------|-----------|------|
|  |        |        | Bedrag    | %    |
| Assuria Levensverzekering N.V.         | 8.560  | 8.293  | 267       | 3    |
| Assuria Schadeverzekering N.V.         | 10.154 | 6.979  | 3.175     | 45   |
| Assuria Medische Verzekering N.V.      | 4.137  | 5.353  | -1.216    | -23  |
| Assuria Beleggingsmaatschappij N.V.    | 14.819 | 11.994 | 2.825     | 24   |
| Aarvina Trading N.V.                   | -      | -      | -         | -    |
| DSB-Assuria Vastgoed Maatschappij N.V. | 90     | 95     | -5        | -5   |
| Rondeau Holdings N.V.                  | -448   | -222   | -226      | -102 |
| Assuria Life (GY) Inc.                 | -531   | -516   | -14       | -3   |
| Assuria General (GY) Inc.              | -370   | -637   | 267       | 42   |
| Gulf Insurance Ltd.                    | -76    | -      | -         | -    |

Volledigheidshalve is in de toelichting op de vennootschappelijke balans een overzicht gegeven van de mutaties in het vermogen van de werkmaatschappijen.

### Groepsresultaat

Het jaar 2013 is afgesloten met een winst vóór belastingen van SRD 41.231.000 (2012: SRD 33.951.000).

Bij de beoordeling van het resultaat dient met de volgende factoren rekening te worden gehouden:

- Er is in 2013 een positief resultaat behaald van SRD 2.724.000 uit de aankoop van Gulf.
- Aan de pensioenvoorziening voor onze medewerkers en pensioentrekkers is een bedrag gedoteerd van SRD 960.000; in 2012 bedroeg de dotatie SRD 2.857.000.

Indien wij deze bijzondere posten elimineren, komen wij voor 2013 op een winstbedrag van SRD 39.467.000 en voor 2012 op een winst van SRD 36.808.000; een stijging derhalve van 7%.

### Omzet

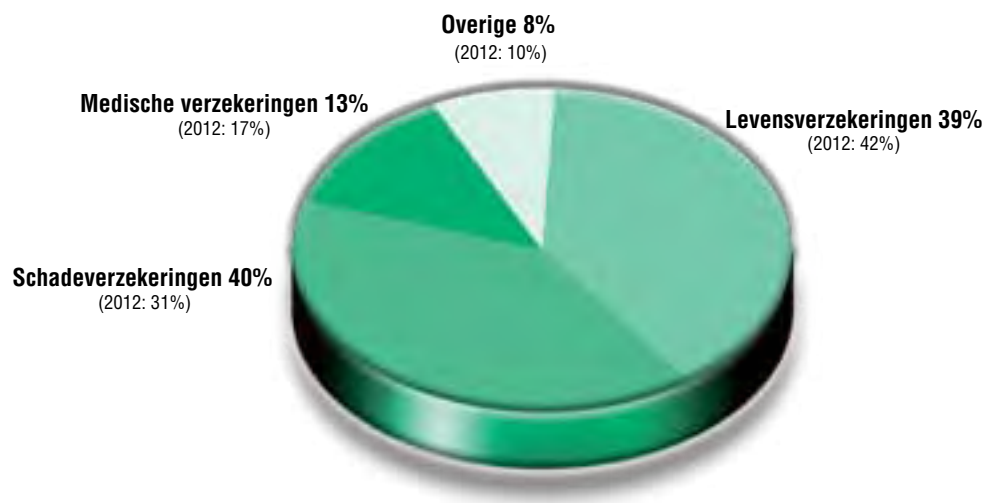
De omzet (=bruto-premie en beleggingsopbrengsten) is toegenomen met SRD 68,3 miljoen (35%) tot SRD 262,4 miljoen. Deze toename is voor SRD 34,5 miljoen toe te schrijven aan Gulf. Indien Gulf buiten beschouwing wordt gelaten, is de toename SRD 33,8 miljoen (17%).

De toename van de omzet in 2013 betreft voor SRD 62,3 miljoen een stijging van de brutopremie en voor SRD 6,0 miljoen een stijging van de beleggingsopbrengsten. De stijging van de brutopremie houdt verband met het feit dat er in 2013 een groot bedrag aan koopsommen is ontvangen; in 2012 was het ontvangen bedrag aan koopsommen een stuk minder.

De toename van de beleggingsopbrengsten is voor SRD 5,0 miljoen toe te schrijven aan een toename van de gerealiseerde beleggingsopbrengsten en voor SRD 1,0 miljoen aan een toename van de ongerealiseerde beleggingsopbrengsten.

Van de omzet is het aandeel van de levensverzekeringen 39% (2012: 42%), de schadeverzekeringen 40% (2012: 31%), van de medische verzekeringen 13% (2012: 17%) en kwam 8% uit beleggingsactiviteiten (2012: 10%).

### Omzet 2013 naar activiteit



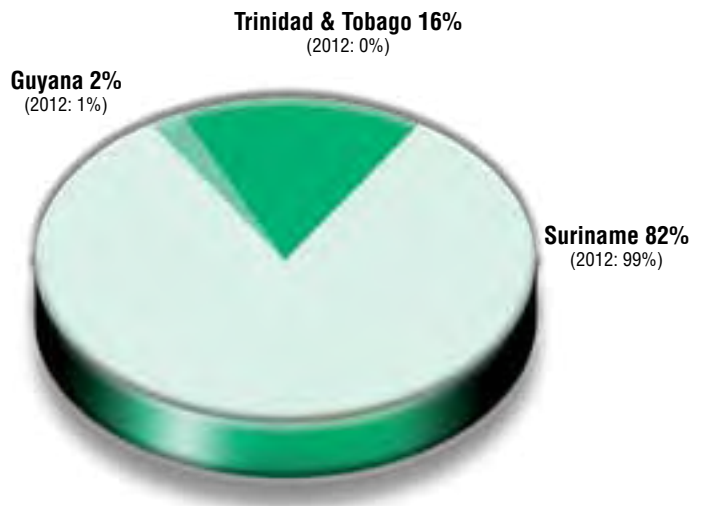
Het bruto premie-inkomen is gestegen met SRD 62,3 miljoen (42%) naar SRD 211,0 miljoen.  
 Het bruto premie-inkomen naar activiteit is als volgt samengesteld: levensverzekeringen SRD 78,0 miljoen (37%), schadeverzekeringen SRD 100,8 miljoen (48%) en medische verzekeringen SRD 32,2 miljoen (15%).

**Bruto premie inkomen 2013  
 naar activiteit**



Bekeken vanuit de geografische segmentatie is het aandeel van Suriname in het bruto premie-inkomen 82% (SRD 172,2 miljoen) gevolgd door Trinidad & Tobago met 16% (SRD 34,5 miljoen ) en Guyana leverde een bijdrage van 2% (SRD 4,3 miljoen).

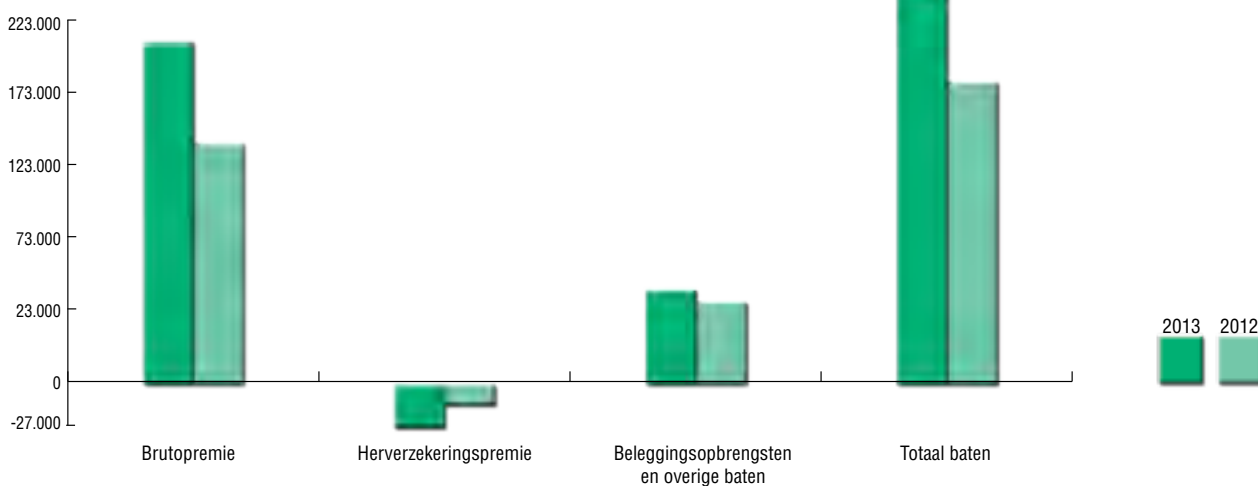
**Bruto premie inkomen 2013  
 naar geografische segmentatie**



## Baten

Bedragen in duizenden Surinaamse dollars

|                       | 2013    | 2012    | Afwijking |     |
|-----------------------|---------|---------|-----------|-----|
|                       |         |         | Bedrag    | %   |
| Omzet                 | 262.368 | 194.092 | 68.276    | 35  |
| Bruto premie          | 210.960 | 148.631 | 62.329    | 42  |
| Herverzekeringspremie | 26.558  | 12.822  | 13.736    | 107 |
| Netto premie          | 184.402 | 135.809 | 48.593    | 36  |
| Beleggingsopbrengsten | 51.408  | 45.461  | 5.947     | 13  |
| Overige baten         | 7.193   | 4.907   | 2.286     | 47  |
| Totaal baten          | 243.005 | 186.177 | 56.828    | 31  |



In onderstaand overzicht wordt een specificatie gegeven van enkele posten van de lastenzijde van de winst- en verliesrekening.

## Lasten

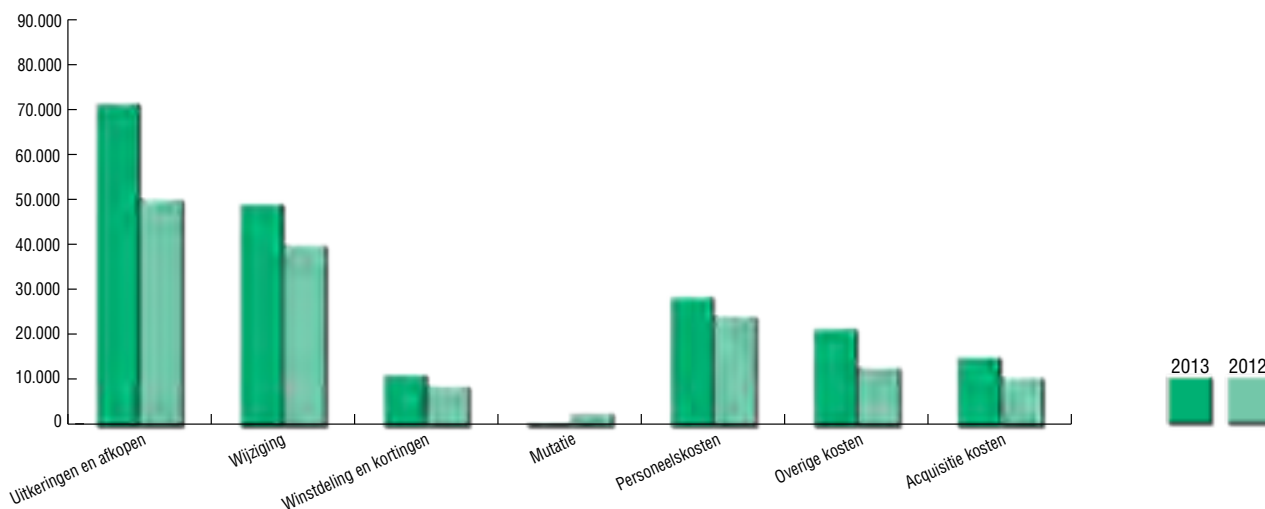
Bedragen in duizenden Surinaamse dollars

|                                    | 2013   | 2012   | Afwijking |     |
|------------------------------------|--------|--------|-----------|-----|
|                                    |        |        | Bedrag    | %   |
| Uitkeringen en afkopen             | 71.747 | 50.433 | 21.314    | 42  |
| Wijziging technische voorzieningen | 49.418 | 40.260 | 9.158     | 23  |
| Winstdeling & kortingen            | 11.541 | 8.752  | 2.789     | 32  |
| Mutatie werknemers voorzieningen   | 776    | 2.934  | -2.158    | -74 |
| Personeelskosten                   | 28.816 | 24.463 | 4.353     | 18  |
| Overige kosten                     | 21.770 | 13.053 | 8.717     | 67  |
| Acquisitiekosten                   | 15.458 | 10.872 | 4.586     | 42  |



## Lasten

Bedragen in duizenden Surinaamse dollars



De uitkeringen zijn met SRD 21,3 miljoen (42%) gestegen naar SRD 71,8 miljoen. Het aandeel van Gulf in deze toename is SRD 11,0 miljoen (52%). Verder is de toename voor SRD 5,9 miljoen toe te schrijven aan het schadebedrijf, voor SRD 2,4 miljoen aan Assuria Medisch en voor SRD 2,0 miljoen aan het levenbedrijf.

Ten opzichte van 2012 is de wijziging verzekeringstechnische voorzieningen toegenomen met SRD 9,2 miljoen (23%) naar SRD 49,4 miljoen. Gulf en Assuria Schade hebben in 2013 een vrijval in de voorziening van respectievelijk SRD 3,0 miljoen en SRD 2,0 miljoen. Het levenbedrijf heeft daarentegen een dotatie van SRD 13,7 miljoen wat onder andere verband houdt met de toename van het premie-inkomen.

De personeelskosten zijn ten opzichte van het vorig jaar gestegen met SRD 4,4 miljoen (18%) naar SRD 28,8 miljoen. De salarissen en overige personeelskosten zijn toegenomen met SRD 6,6 miljoen, waarvan SRD 3,5 miljoen Gulf betreft. De sociale lasten zijn afgenomen met SRD 2,3 miljoen; deze afname is toe te schrijven aan de lagere dotatie aan de voorziening voor pensioenverplichtingen; SRD 0,9 miljoen in 2013 tegenover SRD 2,9 miljoen in 2012. De sociale lasten van Gulf bedroegen SRD 0,3 miljoen.

De overige kosten zijn met 67% of te wel SRD 8,6 miljoen gestegen naar SRD 21,8 miljoen. Indien Gulf buiten beschouwing wordt gelaten, is de toename SRD 2,9 miljoen (22%).

De stijging van de acquisitiekosten met SRD 4,6 miljoen (42%) is voor SRD 3,9 miljoen toe te schrijven aan Gulf.

### Meerjarenbeleidsplan

Voor de Surinaamse vennootschappen zijn in het meerjarenbeleidsplan voor 2013 doelen gesteld met betrekking tot de winst, de omzet en de kosten.

- De winst vóór belastingen moet minstens 16% van de omzet bedragen; voor 2013 is deze winstratio 18%.
- De winst vóór belastingen in US-dollars moet minstens USD 7,5 miljoen bedragen; in 2013 is de winst USD 12,6 miljoen.
- De bruto premie moet met minstens 9% stijgen; in 2013 was de stijging 17%.
- De kostenratio (= kosten exclusief acquisitiekosten en dotatie pensioenvoorziening/brutopremie) mag maximaal 23% bedragen; in 2013 was de kostenratio 22%.
- De personeelskostenratio (= personeelskosten exclusief pensioenvoorziening/ brutopremie) mag niet hoger zijn dan 14%; in 2013 was deze ratio 14%.

Met genoegen constateren wij dat voor 2013 alle doelstellingen zijn gehaald.

## Winstdeling

De nettowinst (na aftrek van belastingen en minderheidsbelang van derden) bedraagt SRD 39.111.000. Wij stellen voor het dividend vast te stellen op SRD 2,00 per aandeel van SRD 0,10 nominaal (2012: SRD 1,80). Het totaal over 2013 uit te keren dividend zal dan SRD 13.108.000 bedragen. Na aftrek van het dividend rest een bedrag van SRD 26.003.000. Wij stellen voor dit bedrag toe te voegen aan de reserve.

## Assuria Levensverzekering N.V.

### Algemeen

Het jaar 2013 kan voor het levenbedrijf gekwalificeerd worden als een goed jaar.

Wij hebben ons met name gericht op de verdere afronding van de implementatie van het nieuwe automatiseringssysteem Visual Time Life en behoud van onze positie als marktleider.

Het premie inkomen groeide ten opzichte van 2012 met 30% naar SRD 77,9 miljoen (2012: SRD 59,7 miljoen). Deze groei betreft voor SRD 13,7 miljoen koopsommen collectief die in de regel een éénmalig karakter hebben. Exclusief deze koopsommen bedraagt de groei van het premie inkomen 11%.

### Resultaat

Het resultaat vóór belastingen groeide met 3% van SRD 8.293.000 naar SRD 8.561.000.

Dit staat in contrast met de groei van het premie inkomen, maar is te verklaren door de noodzakelijke dotatie aan de premiereserve, de toegekende winstdelingen en kortingen en de toename van de uitkeringen eigen rekening.

Het resultaat technische rekening ontwikkelde zich goed ten opzichte van het vorig jaar en ging van SRD 6,8 miljoen naar SRD 7,5 miljoen. Dit komt met name vanwege de gunstige ontwikkeling van het resultaat op sterfte, invaliditeit en mutaties die totaal SRD 10,2 miljoen bedroeg ten opzichte van SRD 8,0 miljoen in 2012. De winst op interest daalde ondanks de bevredigende beleggingsopbrengsten met ruim 21% van SRD 5,0 miljoen in 2012 naar SRD 3,9 miljoen in 2013 door een sterkere toename van de benodigde interest. Het verlies op kosten nam toe tot SRD 6,7 miljoen (2012: SRD 6,2 miljoen).

### Beleggingen

Het gemiddeld rendement op beleggingen nam af van 7,4% in 2012 naar 6,8% in 2013. Dit komt voornamelijk door lagere rendementspercentages behaald in de categorieën effecten en termijndeposito's. De beleggingsopbrengst daarentegen nam toe en bedroeg totaal circa SRD 23,7 miljoen (2012: SRD 21,5 miljoen). Het belegd vermogen bedraagt ultimo 2013 SRD 392 miljoen.

### Portefeuille

Het totaal van de gekapitaliseerde verzekerde bedragen groeide naar SRD 3,1 miljard (2012: SRD 2,4 miljard). De portefeuille vertoonde in aantallen ook een bevredigende groei.

### Individueel

De groei van het premie inkomen in het individueel bedrijf is goed te noemen. Het premie inkomen ging in 2013 naar SRD 28,0 miljoen wat neerkomt op een stijging van 13% ten opzichte van 2012 toen het premie inkomen SRD 24,7 miljoen bedroeg. Hiermee is de trend van jaarlijkse groei zoals wij dat de afgelopen jaren hebben gerealiseerd, ook vastgehouden. Met name de banken en overige tussenpersonen leverden hier een belangrijke bijdrage aan. Het totaal verzekerd bedrag nam toe met 27% tot SRD 2.260 miljoen.

### **Collectief**

Het premie inkomen collectief groeide met 43% naar SRD 49,0 miljoen (2012: SRD 34,3 miljoen). In het verzekeringsjaar is er een groot collectief contract bijgekomen, namelijk dat van Rosebel Gold Mines. Verder is de pensioenregeling van de werknemers van Assuria aanzienlijk verbeterd.

Het totaal verzekerd bedrag bedroeg per balansdatum SRD 861 miljoen.

### **AB-plan**

In het jaar 2013 was er op de internationale beurzen sprake van een positieve trend. Uit het Carmignac Patrimoine fonds waarin ons unit-linked product AB-Plan wordt belegd, werd er een positief resultaat van SRD 174.000 behaald ten behoeve van polishouders (2012: SRD 60.000).

### **Winstdeling en kortingen**

Ook in 2013 is er een fors bedrag aan winstdeling en kortingen verstrekt aan collectieve en individuele klanten. Op deze manier blijven onze producten aantrekkelijk voor de polishouder. Met name in het collectieve segment is dit relevant, omdat wij daar moeten concurreren tegen regelingen in eigen beheer.

In totaal werd er in het boekjaar een bedrag groot SRD 11,5 miljoen toegekend aan winstdeling en kortingen tegenover een bedrag van SRD 8,8 miljoen in 2012.

### **Bedrijfskosten**

De bedrijfskosten zijn in het verslagjaar nagenoeg hetzelfde gebleven, namelijk SRD 11,8 miljoen tegenover SRD 11,6 miljoen in 2012. De personeelskosten vertoonden een daling van 6% veroorzaakt door een daling in de sociale lasten vanwege

- een lagere dotatie aan de pensioenvoorziening en
- een lagere dotatie aan de voorziening medische kosten voor gepensioneerden.

Daarentegen zijn in 2013 de automatiseringskosten gestegen met 24% als gevolg van de extra kosten die met name het Visual Time project met zich meebracht.

Kostenbeheersing is een voortdurend punt van aandacht bij het levenbedrijf.

### **Uitkeringen**

In totaal bedroegen de uitkeringen in 2013 SRD 16,2 miljoen (2012: SRD 14,2 miljoen). Deze toename komt voornamelijk doordat de uitkeringen bij leven en de rente-uitkeringen stegen.

## **Assuria Schadeverzekering N.V.**

### **Algemeen**

Assuria Schadeverzekering N.V. heeft in vergelijking met 2012 een goed jaar achter de rug.

Het resultaat vóór belastingen is ten opzichte van 2012 toegenomen met 45% van SRD 6.979.000 naar SRD 10.153.000.

Hierbij dienen wel de volgende zaken in beschouwing te worden genomen:

- De dotatie aan de voorziening voor pensioenen bedroeg SRD 522.000, terwijl in 2012 deze SRD 980.000 bedroeg; een afname van SRD 458.000.
- De dotatie aan de voorziening voor geneeskundige kosten bedroeg SRD 422.000, terwijl deze in 2012 SRD 1.440.000 bedroeg; een afname van SRD 1.018.000.
- In 2013 is er een vreemde valutakoerswinst geboekt van SRD 299.000, terwijl in 2012 een vreemde valuta-koersverlies van SRD 94.000 was geboekt.

Indien deze posten buiten beschouwing worden gelaten dan zou het resultaat over 2013 SRD 10.799.000 hebben bedragen tegenover SRD 9.493.000 in 2012; een toename van 14%.

De verdiende premie eigenrekening nam toe met 19% en de schaden eigenrekening met 35%.

De beleggingsopbrengsten namen toe met 13%.

De personeelskosten namen af met 7% als gevolg van de afname van de dotaties aan de voorzieningen.

Indien deze dotaties niet worden meegerekend dan nemen de personeelskosten toe met 9,5%.

De algemene bedrijfskosten namen toe met 21% en de acquisitiekosten met 12%.

### **De Assuria Verkeerpolis (Motorrijtuigen)**

Het resultaat van deze branche is wederom negatief. Het verlies is ten opzichte van 2012 zelfs opgelopen.

De verdiende premie eigenrekening, na aftrek van de onverdiende premie en herverzekeringpremies, is toegenomen met 6%.

De schade eigenrekening nam toe met 26%.

Wederom moeten wij jammer genoeg constateren dat het aantal schadegevallen toeneemt evenals de gemiddelde schadelast.

Een beter rijgedrag, verdere verhoging van de verkeerscontroles en een adequate premie zouden het tij in deze branche ten positieve kunnen doen keren.

In april 2014 is de 2-landendekking geïntroduceerd, waarbij Assuria verzekerden in Suriname en Guyana zonder dat er extra premie betaald hoeft te worden, gedekt zijn in beide landen.

### **De Assuria Woonpolis en overige brandverzekeringen**

De verdiende premie eigenrekening nam toe met 33% ten opzichte van 2012.

Deze toename is naast een gezonde groei van de portefeuille ook toe te schrijven aan een afname van de herverzekeringpremies met 40% ten opzichte van 2012.

Zoals vorig jaar uitgelegd wordt bij het claimen op het herverzekeringcontract een extra premie door de herverzekeraars in rekening gebracht. In tegenstelling tot 2012 hoefde in 2013 niet op het herverzekeringcontract geclaimd te worden.

De schade eigenrekening nam toe met 58% ten opzichte van 2012. Dit betreft schaden die binnen het eigen behoud vallen.

De winst in deze branche nam toe met 55%.

Wederom leverde deze branche de grootste bijdrage aan het resultaat.

### **Varia**

Onder de Varia-verzekeringen worden de overige schadeproducten opgenomen, zoals de Assuria Wrokomman Polis (SOR), de ongevalverzekeringen, de transportverzekeringen, de aansprakelijkheidsverzekeringen (AVBB), de arbeidsongeschiktheidsverzekeringen (AVAS) en de reisverzekeringen (TRIAS).

De verdiende premie eigenrekening nam toe met 17% ten opzichte van 2012.

De schade eigenrekening nam toe met 84% ten opzichte van 2012.

De winst in deze branche nam toe met 35% ten opzichte van 2012.

## Assuria Medische Verzekering N.V.

Wij kijken met gemengde gevoelens naar de resultaten over het verslagjaar 2013.

Het premie inkomen groeide met circa 5% tot een bedrag van SRD 32,1 miljoen (2012: SRD 30,7 miljoen). Wij zijn hier tevreden over, omdat deze groei niet is beïnvloed door een tariefsverhoging, maar komt door behoud van de portefeuille en door nieuwe business.

In het jaar 2013 hebben wij namelijk geen premieverhoging doorgevoerd. Onze constante inspanning om goede service en ruime dekkingen te bieden, wordt nog steeds gewaardeerd door de markt.

Ons beleid gericht op het handhaven van een goed financieel fundament hebben wij gecontinueerd, waardoor wij op tijd onze verplichtingen tegenover verzekerden en zorgverleners hebben kunnen voldoen. Het weerstandsvermogen en de voorzieningen zijn adequaat en de liquiditeitspositie is goed.

Het beleggingsbeleid is sterk verbeterd, waarbij heel actief de niet direct benodigde middelen worden uitgezet. Dit heeft geresulteerd in een toename van de opbrengst financiële beleggingen met circa 43% in het boekjaar tot SRD 1,6 miljoen.

Uiteindelijk noteren wij over het boekjaar 2013 een lagere winst van SRD 4.137.000 (2012: SRD 5.353.000). Dit is enerzijds het resultaat van het feit dat wij de premies niet hebben aangepast en anderzijds doordat aan de lasten zijde een aantal posten fors is gestegen. Zo namen de schaden eigenrekening, vanwege tariefstijgingen, toe met 12% ofwel SRD 2,3 miljoen en de bedrijfskosten, vanwege uitgevoerde renovaties aan gebouwen, met 13% ofwel SRD 0,9 miljoen.

In een marktsegment waarin de concurrentie hevig is en er ook door overheidsmaatregelen een onevenwichtig speelveld dreigt te ontstaan, moeten wij continu zoeken naar de juiste balans tussen premie en kosten.

De combined ratio, de verhouding tussen kosten en claims eigen rekening enerzijds en de premie anderzijds, is in 2013 door eerder genoemde factoren verslechterd naar 92% (2012: 87%). Het beheersen van de schadelast en de bedrijfskosten blijven een punt van aandacht.

In het verslagjaar hebben wij het product Azpas Plus onder de loep genomen. Het dekkingenpakket dateerde van 2003 en er is een studie uitgevoerd naar de haalbaarheid van de uitbreiding van een aantal dekkingen. Dit heeft er in geresulteerd dat wij per 1 januari 2014 de vergoedingen van Azpas Plus hebben uitgebreid tegen gelijke premie.

Het lijkt erop alsof de Overheid zijn zinnen heeft gezet op het doorvoeren van een Sociaal Zekerheidstelsel. Zo is men in juli 2013 overgegaan tot de invoering van een Basiszorgverzekering die dekking biedt aan alle personen in de categorie 0-16 jaar en ouder dan 60 jaar. Deze 'pilot' zoals de overheid dat zelf noemt, kent vanaf aanvang tal van kinderziektes en beperkingen en wij vragen ons af of voortzetting in deze vorm het middel is om de beoogde doelstellingen te bereiken. Nu staat er ook een conceptwet klaar ter aanbidding aan wetgevende autoriteiten die een uitbreiding van de basiszorgverzekering beoogt naar de overige leeftijdscategorie. In de Memorie van Toelichting op deze wet wordt aangegeven dat de Overheid bewust heeft gekozen iets neer te zetten dat niet gevrijwaard is van knelpunten en ervan uitgaat dat gedurende de uitvoering problemen zullen worden opgelost. Wij vragen ons af of de gevaren van het op deze manier transformeren van de toegang tot gezondheidszorg voldoende onderkend worden in het belang van de populatie maar ook in het belang van een (financieel) gezonde sector. Zorg toezeggen aan de bevolking zonder goede voorzieningen voor mensen die echt zorg nodig hebben, is in onze optiek geen goede zaak.

## **Assuria Beleggingsmaatschappij N.V.**

In Assuria Beleggingsmaatschappij is onze lokale effectenportefeuille ondergebracht. De meeste van de effecten in onze lokale portefeuille zijn aan de Surinaamse Effectenbeurs genoteerd.

De winst vóór belastingen is toegenomen met 24% naar SRD 14.819.000. Deze toename is voor SRD 1,0 miljoen toe te schrijven aan de toename van de gerealiseerde beleggingsopbrengsten en voor SRD 1,7 miljoen aan de stijging van de ongerealiseerde beleggingsopbrengsten. Met name de stijging van de waarde van de aandelen van de Surinaamse Brouwerij N.V., Hakrinbank N.V. en Self Reliance N.V. hebben hieraan ten grondslag gelegen.

De beleggingen in Twin Hotels N.V. (Marriott Hotel), TBL Multiplex en Moengo Minerals hebben nog geen rendement opgeleverd.

De waarde van de effectenportefeuille bedraagt per ultimo 2013 SRD 66 miljoen.

De omzet op de Surinaamse Effectenbeurs daalde met 33% van SRD 1.188.000 naar SRD 793.000.

De index van de Surinaamse Effectenbeurs nam in 2013 toe met 7% tot 8.431.

Assuria Beleggingsmaatschappij is ook een broker op de beurs. Wij waren als broker goed voor 28% van de omzet.

De koers van het aandeel Assuria op de Surinaamse Effectenbeurs is verder gestegen en wel met 23% van SRD 78,00 naar SRD 95,75 per ultimo 2013.

Assuria heeft thans de grootste marktkapitalisatiewaarde van alle aan de Surinaamse Effectenbeurs genoteerde bedrijven.

In bijlage 1 is een overzicht opgenomen van de fondsen op de Surinaamse Effectenbeurs met de omzet over 2013 en de slotkoersen per ultimo 2013.

## **Rondeau Holdings N.V.**

Rondeau Holdings N.V. belegt in internationale effecten.

De beleggingsportefeuille is in samenspraak met de beleggingsadviseur 'De Vermogensmeester B.V.' opnieuw geëvalueerd. Naast de strategische portefeuille is een tactische portefeuille samengesteld, waar meer gelet wordt op korte termijn resultaten.

De beleggingsportefeuille had een gemiddeld rendement van 1% (2012: 5%).

Het resultaat vóór belastingen verslechterde van USD 66.000 negatief naar USD 134.000 negatief. De waarde van de effectenportefeuille bedraagt per ultimo 2013 USD 2,0 miljoen.

## **DSB-Assuria Vastgoed Maatschappij N.V. (DAVG)**

DAVG die zich voornamelijk met projectontwikkeling bezighoudt, is een joint-venture (50%) met De Surinaamsche Bank.

In het jaar 2013 is de verkoop van bouw kavels op het project te Leiding 9A begonnen. Op twee kavels na is dit project geheel uitverkocht.

De verkoop van de kavels van het project aan de Sumatraweg is na enige vertraging met volle inzet ter hand genomen. De civieltechnische werken voor het project zijn vrijwel voltooid.

De ontwikkeling van diverse niet bouwrijpe terreinen wordt voortgezet. Deze liggen in Wanica, in het westen van Paramaribo (Noordpolderdam) en in Commewijne. Met de verkoop van de bouw kavels Noordpolderdam zal spoedig worden begonnen.



Het vaste tussenpersoneel van Assuria tijdens de Assuria Award Night 2014.

In het verslagjaar is door de civieltechnische consultant verder gewerkt aan de uitvoering van het plan om het terrein te Accaribo tot ontwikkeling te brengen. Dit terrein behoort toe aan N.V. Panaso, een dochtermaatschappij van DAVG. In 2014 zal een begin gemaakt worden met het bouwrijp maken van het terrein waarna de verkoop van de kavels zal starten.

De winst vóór belastingen van DAVG over 2013 bedroeg SRD 180.000 (2012: SRD 190.000) waarvan SRD 90.000 (= 50%) in onze boeken is verwerkt.

## **Guyana**

In Guyana zijn onze dochtermaatschappijen Assuria Life (GY) Inc. en Assuria General (GY) Inc. sinds 31 maart 2012 operationeel. De maatschappijen zijn sinds oktober 2013 in een ander kantoorgebouw ondergebracht, die voldoende ruimte biedt voor een goede dienstverlening.

In het verslagjaar zijn we met de verkoop van motorrijtuigenverzekeringen begonnen, zoals eerder vermeld.

De verkopen van het schadebedrijf verlopen naar wens.

Het levenbedrijf heeft wat meer tijd nodig om op gang te komen. Er zijn evenwel goede vooruitzichten voor het sluiten van een pensioencontract.

De bruto premie van Assuria General steeg met 166% naar SRD 4,1 miljoen (2012: SRD 1,6 miljoen). Het resultaat was SRD 370.000 negatief (2012: SRD 637.000 negatief).

De netto premie van Assuria Life nam sterk toe van SRD 10.000 naar SRD 163.000.

Het resultaat verslechterde evenwel van SRD 516.000 negatief naar SRD 531.000 negatief.

## **Gulf**

Eerder in het verslag is al ruim aandacht besteed aan de ontwikkelingen bij Gulf.

Met betrekking tot het resultaat, dat betrekking heeft op de laatste 9 maanden van 2013, kan het volgende vermeld worden.

De bruto premie bedroeg SRD 34,5 miljoen.

De schade eigenrekening bedroeg SRD 11 miljoen.

De bedrijfskosten (inclusief acquisitiekosten) waren SRD 13,5 miljoen.

Het resultaat vóór belastingen over 2013 bedraagt SRD 76.000 negatief.

Dit negatief resultaat is onder andere ontstaan door een extra voorziening op dubieuze vorderingen. Aangezien deze dotatie fiscaal niet aftrekbaar is, is er belasting verschuldigd en vermindert het resultaat na belastingen naar SRD 677.000 negatief.

De verwachting voor 2014 is dat met name in Trinidad & Tobago de resultaten zodanig gunstig zullen zijn, dat overall Gulf 2014 met een winst zal afsluiten.

## **Human Resources**

### *Trainingen*

Ook dit jaar hebben wij veel aandacht geschonken aan het trainen van onze medewerkers. In totaal hebben 135 medewerkers één of meerdere trainingen gevolgd, wat neerkomt op 63% van ons personeelsbestand. In 2013 zijn er 35 trainingen verzorgd wat meer is dan het aantal trainingen in 2012. In 2012 waren het 23 trainingen en zijn er 163 medewerkers getraind.



### *Arbeidsvoorwaarden*

In 2013 is er met de vakorganisatie ORWASS een akkoord bereikt voor een nieuwe Collectieve Arbeidsovereenkomst; er is een salarisaanpassing van gemiddeld 9.1% overeengekomen. Hierbij is rekening gehouden met de invoering van een eigen bijdrage van het personeel in de financiering van de pensioenkosten en wel van 5% van het loon.

De pensioenregeling is aanzienlijk verbeterd. De maximum pensioengrondslag en het opbouwpercentage zijn verhoogd en de pensioengerechtigde leeftijd werd opgetrokken naar 62 jaar; de werknemers die op 1 januari 2013 in dienst waren, hadden de mogelijkheid om te kiezen voor 60 of 62 jaar als pensioengerechtigde leeftijd. De pensioenen van onze gepensioneerden zijn in 2013 verhoogd met 5%. Per 1 januari 2014 is er weer een verhoging doorgevoerd van 5%.

### *Personeel*

In 2013 verlieten tien (10) CAO medewerkers ons bedrijf van wie acht (8) met een dienstverband voor bepaalde tijd en twee (2) medewerkers met een vast dienstverband. Eén (1) stafmedewerker verliet in 2013 ons bedrijf.

Negentien (19) CAO medewerkers zijn in dienst getreden met een contract voor bepaalde tijd.

Per 01 juni 2013 is als Adjunct-Directeur in dienst getreden de heer Drs. Suniel Nandpersad AAG.

Per 01 oktober 2013 traden bij ons in dienst mevrouw Marilyn Fung A Loi als stafmedewerker op de afdeling Corporate & Special Accounts en de heer Mr. Farid Ketwaru in de functie van Commercieel Manager.

Als Group Financial Controller trad per 1 april 2014 in dienst de heer Drs. Gerry Liauw Kie Fa RA.

Zeer tot onze spijt hebben wij in 2013 twee (2) Assurianen naar hun laatste rustplaats moeten begeleiden.

Op zondag 24 november 2013 is onze dierbare collega Hetty Veldwel komen te overlijden. Hetty is 34 jaar bij ons werkzaam geweest.

Op 29 november 2013 is onze gepensioneerde mevrouw Marijcke van Keeken-Tjong A Tjoe komen te overlijden. Mevrouw Van Keeken trad in dienst bij de AGO op 01 juli 1959. Ná 36 dienstjaren ging zij op 01 juli 1995 met pensioen bij Assuria N.V.

Ultimo 2013 verlieten vier (4) medewerkers ons bedrijf vanwege pensionering, te weten:

- Paelan Kasanradji (General Affairs)
- Carmen Niekoop-Veldkamp (Marketing)
- Eline Mingoen-Pawirosetiko (Finance)
- Orlanda Vaseur-Bloemenveld (Finance)

Wij zeggen hen dank voor hun goede bijdrage aan de ontwikkeling van onze maatschappij.

Ons bedrijf telde in 2013 veertien (14) jubilarissen, onder wie zes (6) medewerkers met 12½ dienstjaren, drie (3) met 25 dienstjaren, één (1) met 30 dienstjaren, drie (3) met 35 dienstjaren en één (1) medewerker met 40 dienstjaren.

|    | Jubilea  | Naam                               | Afdeling/Functie                       |
|----|----------|------------------------------------|--|
| 1  | 12½ jaar | Rishie Parbhudayal                 | Adjunct-directeur                      |
| 2  | 35 jaar  | Amalia Doest-Riedewald             | CA Mediva                              |
| 3  | 40 jaar  | Eline Mingoen-Pawirosetiko         | Finance                                |
| 4  | 12½ jaar | Romana Augustuszoon                | Agency Support                         |
| 5  | 12½ jaar | Nicole Wandt                       | Quality Management                     |
| 6  | 12½ jaar | Iwan Jules                         | Information & Communication Technology |
| 7  | 35 jaar  | Premchandra Gangaram               | General Affairs                        |
| 8  | 25 jaar  | Marselyn de La Fuente-Kasanwidjojo | Finance                                |
| 9  | 12½ jaar | Lesley Tjon                        | Information & Communication Technology |
| 10 | 12½ jaar | Cherryl Stuger                     | Information & Communication Technology |
| 11 | 25 jaar  | Cindy Karwofodi                    | Policy Administration                  |
| 12 | 35 jaar  | Stephen Smit                       | Hoofddirecteur                         |
| 13 | 25 jaar  | Marita Tammenga-Kartopawiro        | Policy Administration                  |
| 14 | 30 jaar  | Sherida Alwart-Braafheid           | Information & Communication Technology |

Zoals gebruikelijk hebben we ook in 2013 uit een voordracht van drie medewerkers een medewerker van het jaar gekozen; mevrouw Inez Kartopawiro van de afdeling Customer Service kwam als winnaar uit de bus.

Het aantal medewerkers in dienst naar geslacht bedroeg ultimo 2013:

| Totaal overzicht op geografische ligging | Trinidad & Tobago |        |    | 2013 | 2012 |
|--|-------------------|--------|----|------|------|
|  | Suriname          | Guyana |    |      |      |
| Vrouwen                                  | 126               | 42     | 7  | 175  | 117  |
| Mannen                                   | 63                | 21     | 5  | 89   | 66   |
|  | 189               | 63     | 12 | 264  | 183  |

### Vooruitzichten

Wij zijn niet erg optimistisch gestemd wat betreft de vooruitzichten voor 2014 voor ons land. Er is nog geen zicht op een goed herstel van de prijzen van onze belangrijkste exportproducten.

De overheidsuitgaven zijn niet in balans met de inkomsten en met een verkiezingsjaar op komst in 2015 is het niet verwachtbaar dat de Overheid op haar uitgaven zal bezuinigen.

De Regering zal het druk hebben met de verkiezingen, waardoor fundamentele beslissingen zullen uitblijven.

Voor ons bedrijf geldt nog altijd als uitdaging het goed op de rails krijgen van onze buitenlandse operaties. De eerste stappen in de goede richting zijn reeds gezet.

In Suriname zullen we ons blijven focussen op het handhaven van onze positie als marktleider.

Met ons deskundig team van medewerkers moeten we zeker daartoe in staat geacht worden.

Het resultaat over 2014 zou beïnvloed kunnen worden door factoren die te maken hebben met de plannen van de Overheid zoals eerder in dit verslag besproken.

### **Dankbetuiging**

Wij zeggen onze medewerkers en tussenpersonen hartelijk dank voor hun inzet en toewijding, waardoor wij van 2013 wederom een succesvol jaar gemaakt hebben.

Verder zijn wij dank verschuldigd aan de Raad van Commissarissen voor hun goede ondersteuning en aan onze klanten en aandeelhouders voor het in ons gestelde vertrouwen.

Paramaribo, 9 april 2014

**De Hoofddirectie**

Drs. Stephen Smit

# Jaarrekening



Maandag 15:55 uur | Jozef Israelstraat - Paramaribo-Noord

# Geconsolideerde balans per 31 december 2013

Vóór voorstel winstbestemming

Bedragen in Surinaamse dollars

|  | Noot | 2013               | 2012               |
|--|------|--------------------|--------------------|
| <b>Vaste activa</b>                      |      |                    |                    |
| Materiële vaste activa                   | 1    | 54.308.158         | 30.115.499         |
| Vastgoed beleggingen                     | 2    | 60.462.990         | 52.761.802         |
| Andere deelnemingen                      | 3    | 127.411.032        | 108.831.032        |
| Financiële beleggingen                   | 4    | 514.258.102        | 422.410.938        |
| Latente belastingen                      | 5    | 3.627.145          | -                  |
| <b>Totaal vaste activa</b>               |      | <b>760.067.427</b> | <b>614.119.271</b> |
| <b>Vlottende activa</b>                  |      |                    |                    |
| Vorderingen uit directe verzekeringen    | 6    | 19.906.241         | 16.933.893         |
| Overige vorderingen                      | 7    | 20.967.761         | 14.158.693         |
| Liquide middelen                         | 8    | 49.007.763         | 64.835.027         |
| <b>Totaal vlottende activa</b>           |      | <b>89.881.765</b>  | <b>95.927.613</b>  |
| <b>Totaal activa</b>                     |      | <b>849.949.192</b> | <b>710.046.884</b> |
| <b>Passiva</b>                           |      |                    |                    |
| <b>Groepsvermogen</b>                    |      |                    |                    |
| Geplaatst en gestort aandelenkapitaal    | 9    | 655.390            | 655.380            |
| Reserves                                 |      | 300.974.424        | 242.857.966        |
| Minderheidsbelang                        |      | 613.778            | 692.680            |
| <b>Totaal groepsvermogen</b>             |      | <b>302.243.592</b> | <b>244.206.026</b> |
| <b>Langlopende schulden</b>              |      |                    |                    |
| Verzekeringstechnische voorzieningen     | 10   | 429.181.538        | 352.668.686        |
| Werknemersvoorzieningen                  | 11   | 39.643.923         | 39.797.508         |
| Overige langlopende schulden             | 12   | 12.375.590         | 11.921.545         |
| Latente belastingen                      | 13   | 2.886.070          | 224.683            |
| <b>Totaal langlopende schulden</b>       |      | <b>484.087.121</b> | <b>404.612.422</b> |
| <b>Kortlopende schulden</b>              |      |                    |                    |
| Schulden uit directe verzekeringen       |      | 11.688.496         | 10.091.039         |
| Schulden uit herverzekering              |      | 848.390            | 782.770            |
| Belastingen                              | 14   | 1.828.949          | 968.984            |
| Overige schulden                         | 15   | 49.252.644         | 49.385.643         |
| <b>Totaal kortlopende schulden</b>       |      | <b>63.618.479</b>  | <b>61.228.436</b>  |
| <b>Totaal groepsvermogen en schulden</b> |      | <b>849.949.192</b> | <b>710.046.884</b> |

# Geconsolideerde balans per 31 december 2013

Ná aanneme voorstel winstbestemming

Bedragen in Surinaamse dollars

|  | 2013               | 2012               |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>Vaste activa</b>                      |                    |                    |
| Materiële vaste activa                   | 54.308.158         | 30.115.499         |
| Vastgoed beleggingen                     | 60.462.990         | 52.761.802         |
| Andere deelnemingen                      | 127.411.032        | 108.831.032        |
| Financiële beleggingen                   | 514.258.102        | 422.410.938        |
| Latente belastingen                      | 3.627.145          | -                  |
| <b>Totaal vaste activa</b>               | <b>760.067.427</b> | <b>614.119.271</b> |
| <b>Vlottende activa</b>                  |                    |                    |
| Vorderingen uit directe verzekeringen    | 19.906.241         | 16.933.893         |
| Overige vorderingen                      | 20.967.761         | 14.158.693         |
| Liquide middelen                         | 49.007.763         | 64.835.027         |
| <b>Totaal vlottende activa</b>           | <b>89.881.765</b>  | <b>95.927.613</b>  |
| <b>Totaal activa</b>                     | <b>849.949.192</b> | <b>710.046.884</b> |
| <b>Passiva</b>                           |                    |                    |
| <b>Groepsvermogen</b>                    |                    |                    |
| Geplaatst en gestort aandelenkapitaal    | 655.390            | 655.380            |
| Reserves                                 | 287.866.826        | 242.857.966        |
| Minderheidsbelang                        | 613.778            | 692.680            |
| <b>Totaal groepsvermogen</b>             | <b>289.135.994</b> | <b>244.206.026</b> |
| <b>Langlopende schulden</b>              |                    |                    |
| Verzekeringstechnische voorzieningen     | 429.181.538        | 352.668.686        |
| Werknemersvoorzieningen                  | 39.643.923         | 39.797.508         |
| Overige langlopende schulden             | 12.375.590         | 11.921.545         |
| Latente belastingen                      | 2.886.070          | 224.683            |
| <b>Totaal langlopende schulden</b>       | <b>484.087.121</b> | <b>404.612.422</b> |
| <b>Kortlopende schulden</b>              |                    |                    |
| Schulden uit directe verzekeringen       | 11.688.496         | 10.091.039         |
| Schulden uit herverzekering              | 848.390            | 782.770            |
| Belastingen                              | 1.828.949          | 968.984            |
| Overige schulden                         | 62.360.242         | 49.385.643         |
| <b>Totaal kortlopende schulden</b>       | <b>76.726.077</b>  | <b>61.228.436</b>  |
| <b>Totaal groepsvermogen en schulden</b> | <b>849.949.192</b> | <b>710.046.884</b> |

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2013 naar geografische segmenten

Bedragen in Surinaamse dollars

|   | Noot      | Suriname           | Trinidad<br>& Tobago | Guyana           | Geconsolideerd<br>2013 | Geconsolideerd<br>2012 |
|---|-----------|--------------------|----------------------|------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Baten</b>                                      |           |                    |                      |                  |                        |                        |
| Netto premie-inkomen                              | 1         | 160.552.255        | 21.771.082           | 2.079.785        | 184.403.122            | 135.808.960            |
| Gerealiseerde opbrengst beleggingen               | 2         | 40.797.040         | 417.592              | 37.667           | 41.252.299             | 36.274.021             |
| Ongerealiseerde opbrengst beleggingen             | 3         | 10.156.186         | -                    | -                | 10.156.186             | 9.187.024              |
| Overige baten                                     | 4         | 7.523.097          | -280.381             | -49.366          | 7.193.350              | 4.906.800              |
| <b>Totaal baten</b>                               |           | <b>219.028.578</b> | <b>21.908.293</b>    | <b>2.068.086</b> | <b>243.004.957</b>     | <b>186.176.805</b>     |
| <b>Lasten</b>                                     |           |                    |                      |                  |                        |                        |
| Uitkeringen en afkopen                            | 5         | 60.139.129         | 11.036.960           | 571.350          | 71.747.439             | 50.432.890             |
| Wijz. verzekeringstechn. voorzieningen            | 6         | 51.749.780         | -3.003.150           | 671.300          | 49.417.930             | 40.260.170             |
| Bedrijfskosten (incl. acquisitiekosten)           | 7         | 50.971.788         | 13.476.658           | 1.595.482        | 66.043.928             | 48.387.921             |
| Winstdeling en kortingen                          | 8         | 11.533.873         | -                    | 7.193            | 11.541.066             | 8.752.483              |
| Mutatie werknemersvoorzieningen                   | 9         | 775.520            | -                    | -                | 775.520                | 2.934.366              |
| Afschrijvingen                                    |           | 1.651.386          | 473.404              | 123.738          | 2.248.528              | 1.458.320              |
| <b>Totaal lasten</b>                              |           | <b>176.821.476</b> | <b>21.983.872</b>    | <b>2.969.063</b> | <b>201.774.411</b>     | <b>152.226.150</b>     |
| <b>Resultaat vóór belastingen</b>                 |           | <b>42.207.102</b>  | <b>-75.579</b>       | <b>-900.977</b>  | <b>41.230.546</b>      | <b>33.950.655</b>      |
| Inkomstenbelasting                                |           | 1.620.187          | 601.149              | 1.439            | 2.222.775              | 979.290                |
| <b>Resultaat ná belastingen</b>                   | <b>10</b> | <b>40.586.915</b>  | <b>-676.728</b>      | <b>-902.416</b>  | <b>39.007.771</b>      | <b>32.971.365</b>      |
| <b>Het resultaat ná belastingen bestemd voor:</b> |           |                    |                      |                  |                        |                        |
| Aandeelhouders van Assuria N.V.                   |           | 40.464.378         | -676.728             | -676.812         | 39.110.838             | 33.138.891             |
| Minderheidsbelang                                 |           | 122.537            | -                    | -225.604         | -103.067               | -167.526               |
| <b>Resultaat ná belastingen</b>                   |           | <b>40.586.915</b>  | <b>-676.728</b>      | <b>-902.416</b>  | <b>39.007.771</b>      | <b>32.971.365</b>      |

Trinidad & Tobago heeft betrekking op Gulf Insurance Ltd. die middels 1 filiaal en 9 agentschappen verspreid over 11 eilanden binnen het Caraïbisch gebied actief is. Het resultaat van deze vennootschap betreft de periode 1 april tot en met 31 december 2013.

# Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2013 naar bedrijfsactiviteit

Bedragen in Surinaamse dollars

|   | Leven              | Schade             | Beleggingen<br>& overige<br>activiteiten | Totaal             |
|---|--------------------|--------------------|--|--------------------|
| <b>Baten</b>  |                    |                    |  |                    |
| Netto premie-inkomen                                      | 76.186.525         | 108.216.597        | -  | 184.403.122        |
| Gerealiseerde opbrengst beleggingen                       | 23.737.508         | 6.289.370          | 11.225.421                               | 41.252.299         |
| Ongerealiseerde opbrengst beleggingen                     | -167.217           | -15.252            | 10.338.655                               | 10.156.186         |
| Overige baten   | 2.711.342          | 1.825.403          | 2.656.605                                | 7.193.350          |
| <b>Totaal baten</b>                                       | <b>102.468.158</b> | <b>116.316.118</b> | <b>24.220.681</b>                        | <b>243.004.957</b> |
| <b>Lasten</b>   |                    |                    |  |                    |
| Uitkeringen en afkopen                                    | 16.149.860         | 55.597.579         | -  | 71.747.439         |
| Wijziging verzekeringstechnische voorzieningen            | 50.175.882         | -757.952           | -  | 49.417.930         |
| Bedrijfskosten (inclusief acquisitiekosten)               | 15.264.057         | 46.062.107         | 4.717.764                                | 66.043.928         |
| Winstdeling en kortingen                                  | 11.469.528         | 71.538             | -  | 11.541.066         |
| Mutatie werknemersvoorzieningen                           | 111.324            | 517.265            | 146.931                                  | 775.520            |
| Afschrijvingen  | 1.267.552          | 980.976            | -  | 2.248.528          |
| <b>Totaal lasten</b>                                      | <b>94.438.203</b>  | <b>102.471.513</b> | <b>4.864.695</b>                         | <b>201.774.411</b> |
| Resultaat vóór belastingen                                | 8.029.955          | 13.844.605         | 19.355.986                               | 41.230.546         |
| Inkomstenbelasting  | 1.118.103          | 1.056.187          | 48.485                                   | 2.222.775          |
| <b>Resultaat ná belastingen</b>                           | <b>6.911.852</b>   | <b>12.788.418</b>  | <b>19.307.501</b>                        | <b>39.007.771</b>  |
| Minderheidsbelang   | -81.289            | -70.622            | 48.844                                   | -103.067           |
| <b>Resultaat bestemd voor aandeelhouders Assuria N.V.</b> | <b>6.993.141</b>   | <b>12.859.040</b>  | <b>19.258.657</b>                        | <b>39.110.838</b>  |



## Geconsolideerd mutatieoverzicht Groepsvermogen per 31 december 2013

Vóór voorstel winstbestemming

Bedragen in Surinaamse dollars

|  | Eigen<br>vermogen  | Minderheids<br>belang | Totaal             |
|--|--------------------|-----------------------|--------------------|
| <b>Stand per 1 januari 2012</b>                              | <b>202.951.935</b> | <b>469.339</b>        | <b>203.421.274</b> |
| Onverdeeld resultaat ná belastingen                          | 33.138.891         | -167.526              | 32.971.365         |
| Dividend   | -11.796.838        | -                     | -11.796.838        |
| Deelneming Guyana Life & General                             | -                  | 407.500               | 407.500            |
| Herwaardering andere deelnemingen                            | 18.854.853         | -                     | 18.854.853         |
| Mutatie herwaardering onroerend goed                         | -12.530            | -                     | -12.530            |
| Ongerealiseerde hedge valutakoersresultaten                  | 377.035            | 953                   | 377.988            |
| Overige (w.o. translatieverschillen en dividend groepsmijen) | -                  | -17.586               | -17.586            |
| <b>Stand per 31 december 2012</b>                            | <b>243.513.346</b> | <b>692.680</b>        | <b>244.206.026</b> |

|  | Eigen<br>vermogen  | Minderheids<br>belang | Totaal             |
|--|--------------------|-----------------------|--------------------|
| <b>Stand per 1 januari 2013</b>                              | <b>243.513.346</b> | <b>692.680</b>        | <b>244.206.026</b> |
| Onverdeeld resultaat ná belastingen                          | 39.110.838         | -103.067              | 39.007.771         |
| Herwaardering andere deelnemingen                            | 18.580.000         | -                     | 18.580.000         |
| Consolidatieafwijkingen 2012 Assuria (GY)                    | 171.097            | 57.033                | 228.130            |
| Ongerealiseerde hedge valutakoersresultaten                  | 415.571            | 385                   | 415.956            |
| Overige (w.o. translatieverschillen en dividend groepsmijen) | -161.038           | -33.253               | -194.291           |
| <b>Stand per 31 december 2013</b>                            | <b>301.629.814</b> | <b>613.778</b>        | <b>302.243.592</b> |

Het vreemde-valuta deel van het vermogen bedraagt ca. USD 43,5 miljoen (2012: ca. USD 33,4 miljoen).

De toename is met name te danken aan de overname van Gulf Insurance Ltd., die ultimo 2013 een vermogen heeft van USD 7,5 miljoen.

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Vóór voorstel winstbestemming

Bedragen in Surinaamse dollars

|   | 2013                | 2012                |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>                |                     |                     |
| Resultaat vóór belastingen                                    | 41.230.546          | 33.950.655          |
| Belastingen over het resultaat                                | -2.222.775          | -979.290            |
| Resultaat ná belastingen                                      | 39.007.771          | 32.971.365          |
| Afschrijvingen  | 2.248.528           | 1.458.320           |
|   | <b>41.256.299</b>   | <b>34.429.685</b>   |
| <i>Aanpassingen voor:</i>                                     |                     |                     |
| Eigen Vermogen door realisatie herwaardering wegens verkoop   | -                   | 336.257             |
| Deelneming Assuria General (GY) Inc. & Assuria Life (GY) Inc. | -                   | 800.691             |
| Werknemersvoorzieningen                                       | -153.585            | 4.550.913           |
| <i>Veranderingen in het werkkapitaal</i>                      |                     |                     |
| Vermeerdering verzekeringstechnische voorzieningen            | 76.512.852          | 37.691.442          |
| Mutatie kortlopende schulden                                  | 2.390.043           | 23.685.697          |
| Mutatie vlottende activa                                      | -9.781.416          | -3.804.535          |
|   | <b>110.224.193</b>  | <b>97.690.150</b>   |
| <b>Kasstroom uit investerings- en beleggingsactiviteiten</b>  |                     |                     |
| <i>Belegde middelen</i>                                       |                     |                     |
| Investerings  | -726.407.437        | -271.625.303        |
| Desinvesteringen, aflossingen en verkopen                     | 597.240.547         | 171.555.575         |
|   | <b>-129.166.890</b> | <b>-100.069.728</b> |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>                |                     |                     |
| Mutatie langlopende schulden                                  | 3.115.433           | -3.405.137          |
| Dividend  | -                   | -11.796.838         |
|   | <b>3.115.433</b>    | <b>-15.201.975</b>  |
| <b>Mutatie liquide middelen</b>                               | <b>-15.827.264</b>  | <b>-17.581.553</b>  |
| Liquide middelen begin verslagperiode                         | 64.835.027          | 82.416.580          |
| ultimo verslagperiode   | 49.007.763          | 64.835.027          |

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Alleen die mutaties zijn in aanmerking genomen welke tot een wijziging in de liquide middelen aanleiding hebben gegeven.

Herwaarderingen zijn derhalve buiten beschouwing gebleven. Het effect van valutaverschillen op de saldi van liquide middelen die in vreemde valuta worden aangehouden, is als koersverschil in het resultaat verwerkt.

# Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Bedragen in Surinaamse dollars

## Oprichting en belangrijkste activiteiten

Assuria N.V. gevestigd in Suriname is opgericht op 25 maart 1991 en opereert binnen de verzekeringssector. Tevens is Assuria een grote institutionele belegger die vooral actief is op het gebied van hypothecaire leningen en projectontwikkeling. Verder heeft zij substantiële belangen in een aantal vooraanstaande lokale bedrijven en belegt zij op de internationale kapitaalmarkt.

De belangrijkste markt van de Assuria groep is in Suriname. In 2012 zijn de activiteiten uitgebreid naar Guyana en vanaf 2013 naar Trinidad & Tobago. De aandelen aan toonder van Assuria N.V. zijn genoteerd aan de Surinaamse effectenbeurs.

Assuria is de houdstermaatschappij van de aandelen van de hiernavolgende werkmaatschappijen.

|  |       | Geplaatst<br>aandelen<br>kapitaal | Belang<br>Assuria | Belangen<br>in % |
|--|-------|-----------------------------------|-------------------|------------------|
| Assuria Levensverzekering N.V.                         | SRD   | 1.294                             | 1.285             | 99,30            |
| Assuria Schadeverzekering N.V.                         | SRD   | 3.500                             | 3.500             | 100,00           |
| Assuria Medische verzekering N.V.                      | SRD   | 3.110                             | 3.093             | 99,46            |
| Assuria Life (GY) Inc.                                 | GYD   | 50.000.000                        | 37.500.000        | 75,00            |
| Assuria General (GY) Inc.                              | GYD   | 50.000.000                        | 37.500.000        | 75,00            |
| Gulf Insurance Limited                                 | TT \$ | 46.240.000                        | 46.240.000        | 100,00           |
| Assuria Beleggingsmaatschappij N.V.                    | SRD   | 1.927                             | 1.920             | 99,67            |
| Rondeau Holding N.V.                                   | USD   | 30.000                            | 30.000            | 100,00           |
| Aarvina Trading N.V.                                   | SRD   | 10.000                            | 10.000            | 100,00           |
| DSB-Assuria Vastgoed Maatschappij N.V. (Joint-venture) | SRD   | 200.000                           | 100.000           | 50,00            |

### *Assuria Levensverzekering N.V., voorheen ENNA N.V., opgericht 01 maart 1961 in Suriname*

De belangrijkste activiteit van Assuria Levensverzekering N.V. is het aanbieden van levensverzekeringen, waaronder risico-, spaar- en pensioenverzekeringen. Verder is de vennootschap een institutionele belegger die actief is op het gebied van hypothecaire leningen en investeert op de internationale kapitaalmarkt.

### *Assuria Schadeverzekering N.V., voorheen NEN Schadeverzekering N.V., opgericht 20 oktober 1980 in Suriname*

De belangrijkste activiteit van Assuria Schadeverzekering N.V. is het aanbieden van schadeverzekeringen, waaronder woon-, verkeer-, aansprakelijkheids- en reisverzekeringen.

### *Assuria Medische Verzekering N.V., voorheen De Nationale, opgericht 17 januari 1953 in Suriname*

De belangrijkste activiteit van Assuria Medische Verzekering N.V. is het aanbieden van ziektekostenverzekeringen.

### *Assuria Life (GY) Inc. opgericht op 21 augustus 2009 in Guyana en operationeel op 31 maart 2012*

De belangrijkste activiteit van Assuria Life (GY) Inc. is het aanbieden van levensverzekeringen.

### *Assuria General (GY) Inc. opgericht op 21 augustus 2009 in Guyana en operationeel op 31 maart 2012*

De belangrijkste activiteit van Assuria General (GY) Inc. is het aanbieden van schadeverzekeringen.

***Gulf Insurance Limited opgericht op 28 maart 1974 in Trinidad en Tobago***

In 2013 heeft Assuria N.V. alle aandelen overgenomen. Op 26 maart 2013 is officieel toestemming van de Central Bank of Trinidad & Tobago en op 26 april 2013 van de Centrale Bank van Suriname verkregen om 100% aandelen van Gulf over te nemen. Uitgaande van de feitelijke zeggenschap over het vermogen en de activiteiten is de overnamedatum gesteld op 1 april 2013.

De belangrijkste activiteit van Gulf Insurance Limited is het aanbieden van alle klassen van schade en maritieme verzekeringen.

***Assuria Beleggingsmaatschappij N.V., voorheen N.V. Nationale Investerings- en Financieringsmaatschappij, opgericht op 29 december 1959 in Suriname***

De belangrijkste activiteit van Assuria Beleggingsmaatschappij N.V. is het investeren in lokale bedrijven voor beleggingsdoeleinden.

***Rondeau Holding N.V. gevestigd te Curaçao opgericht op 09 september 1991***

De belangrijkste activiteit van Rondeau Holdings N.V. is investeren op de internationale kapitaalmarkt.

***Aarvina Trading N.V. opgericht 22 juni 2005 in Suriname***

Op 20 december 2013 heeft Assuria N.V. alle aandelen van Aarvina N.V. overgenomen. Het enige bezit van deze vennootschap is het recht van grondhuur van het terrein achter de Mr. J. Lachmonstraat groot 12.709 m<sup>2</sup>. Dit recht is verworven bij akte van koop en verkoop d.d. 10 juli 2006.

***DSB-Assuria Vastgoed Maatschappij N.V., voorheen N.V. Kankantrie beleggingsmaatschappij, opgericht op 05 augustus 1988 in Suriname***

Deze vennootschap is een joint venture (50%) tussen Assuria N.V. en De Surinaamsche Bank N.V., die beiden opgericht en gevestigd zijn in Suriname. Assuria N.V. heeft zich op 20 oktober 2007 ingekocht in het aandelenkapitaal. DSB-Assuria Vastgoed Maatschappij N.V. heeft ook een 100% dochteronderneming genaamd Panaso Vastgoed N.V. De belangrijkste activiteiten van DSB-Assuria Vastgoed Maatschappij N.V. zijn assetmanagement en vastgoedontwikkeling.

## Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

### Algemeen

Bij de opstelling van deze geconsolideerde jaarrekening is zoveel mogelijk aansluiting gezocht bij de bepalingen voor de jaarrekening van verzekeringsmaatschappijen, zoals die gelden in Nederland.

Assuria N.V. is voornemens om in 2015 de jaarrekening op te stellen conform de International Financial Reporting Standards (IFRS). In tegenstelling tot Europa en het Caraïbisch gebied is het in Suriname (nog) geen wettelijke vereiste om voor de opstelling van het jaarverslag IFRS toe te passen. Mede vanwege het feit dat Assuria nu internationaal opereert zal zij ook moeten voldoen aan de internationaal gestelde regels. De overgang naar IFRS zal gefaseerd geschieden. In dit verslag is een aanvang gemaakt met de herrubricering van de posten van de jaarrekening voor 2013 en 2012. Verder zijn ook de presentatie en toelichting aangepast. Opgemerkt moet worden dat de jaarrapporten van Gulf Insurance Ltd en Assuria Guyana opgesteld zijn op grond van IFRS richtlijnen. In verband met harmonisatie van de grondslagen is voor de consolidatie van 2013 gekozen om - waar nodig en indien materieel- de algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving die Assuria N.V. hanteert voort te zetten.

### Grondslagen voor de opstelling

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van historische kostprijs, aangepast met de herwaardering van bepaalde materiële vaste activa, waarbij de waardeveranderingen via het eigen vermogen zijn verwerkt. Verder zijn de financiële activa - die deel uitmaken van de handelsportefeuille-, de financiële activa en passiva (inclusief derivaten ) gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij de waardeveranderingen via de resultatenrekening zijn verwerkt.

Voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening zijn door het management een aantal schattingen en veronderstellingen gemaakt (zgh. professional judgement). Hoewel deze gebaseerd zijn op de kennis van het management, historische ervaringen en diverse andere factoren, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van deze schattingen. De schattingen en veronderstellingen worden voortdurend geëvalueerd. Herzieningen van schattingen worden opgenomen:

- in de periode waarin de schatting wordt gewijzigd indien deze alleen van invloed is op die periode;
  - of ook in toekomstige periodes als de herziening van invloed is op de huidige en de toekomstige perioden.
- De gebieden die een hogere mate van beoordeling vereisen en/of waar het effect van de veronderstellingen significant is voor de geconsolideerde jaarrekening zijn als volgt:

#### *Waardevermindering van financiële activa*

Het management dient aan het einde van elke verslagperiode te bepalen of de waarde van de financiële activa is afgenomen. Er is sprake van waardedaling, indien de boekwaarde van deze activa groter is dan de reële waarde en er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen.

Voor de belegging in hypotheeklen wordt waar nodig een voorziening voor oninbaarheid getroffen, waarbij de reële waarde gelijkgesteld is aan de executiewaarde van het onderpand. Indien deze lager is dan de boekwaarde dan is het verschil voorzien als bijzondere waardevermindering.

Voor de verzekeringsdebiteuren is uitgaande van de ouderdom van de vordering een voorziening voor oninbaarheid getroffen.

#### *Economische levensduur van materiële vaste activa*

De geschatte economische levensduur van de materiële vaste activa wordt periodiek beoordeeld door het management.

## **Materiële vaste activa**

### ***Onroerende goederen***

De onroerende goederen worden gewaardeerd tegen de actuele waarde, verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen. De actuele waarde is gebaseerd op interne taxaties, die in de regel van recente datum zijn doch niet ouder dan vijf jaar. Investerings gepleegd na de laatst bekende taxatie worden tot aan de eerst volgende taxatie geactiveerd. Gerealiseerde herwaarderingen o.a. door afschrijvingen danwel verkoop, worden overgeboekt naar de algemene reserve. Omdat het niet in het voornemen van de onderneming ligt het onroerend goed te vervreemden, is er geen voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd.

### ***Bedrijfsmiddelen***

De bedrijfsmiddelen betreffen bedrijfsvoertuigen, inventaris, hard- en software en worden gewaardeerd tegen aanschafkosten verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte economische levensduur. Afschrijvingen worden berekend vanaf de datum van verwerving of ingebruikname van het actief. De gehanteerde afschrijvingen zijn als volgt:

|                   |        |
|-------------------|--------|
| Voertuigen        | 20 %   |
| Inventarissen     | 33,3 % |
| Hard- en software | 20 %   |

### ***Te betalen schaden***

De te betalen schaden betreffen een voorziening voor de per balansdatum nog niet afgewikkelde schaden. Vaststelling geschiedt stelselmatig post voor post, rekening houdend met de ten tijde van het vaststellen van deze voorziening nog niet gemelde schadegevallen. De toereikendheid van deze voorzieningen wordt actuariëel getoetst (jaarlijks en halfjaarlijks).

## **Grondslagen voor consolidatie**

Dochterondernemingen zijn alle entiteiten waar Assuria N.V. - direct of indirect- beslissende zeggenschap heeft over het financiële en operationele beleid. Dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop de beslissende zeggenschap wordt overgedragen aan Assuria N.V. Alle intercompany saldi, transacties, baten en lasten zijn per balansdatum volledig geëlimineerd.

Minderheidsbelang is het deel van het eigen vermogen in een dochteronderneming dat aan derden behoort.

Assuria N.V. heeft via een joint venture-overeenkomst 50% aandeel in DSB - Assuria Vastgoed Maatschappij N.V. Voor deze vennootschap is partiële consolidatie toegepast. Dit houdt in dat de activa en passiva voor 50% in de consolidatie zijn betrokken, waardoor het joint-venture belang van derden niet separaat tot uiting wordt gebracht.

## **Grondslagen van valuta-omrekening**

Elke groepsmaatschappij maakt gebruik van de voor haar geldende functionele valuta, zijnde de valuta van het land waarin de vennootschap actief is. Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening worden de verschillende valutasoorten omgerekend tegen de functionele valuta van Assuria N.V. te weten de Surinaamse Dollar.

Investerings, beleggingen, alsmede baten en lasten voortvloeiende uit transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode, worden omgerekend tegen de eindemaandkoersen zoals geïndiceerd door de Centrale Bank van Suriname. Monetaire balansposities worden omgerekend tegen de wisselkoers per balansdatum zoals geïndiceerd door de Centrale Bank van Suriname.

De omrekeningsverschillen die uit het vorenstaande voortvloeien, worden in de Winst- & Verliesrekening verwerkt onder het hoofd 'overige baten'.

#### **Grondslagen van waardering**

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij hierna een andere waarderinggrondslag wordt vermeld. Waar nodig is een voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht.

#### **Grondslagen voor resultaatbepaling**

In de winst- en verliesrekening worden baten en lasten verantwoord die gedurende het boekjaar voortvloeien uit bedrijfsactiviteiten. Hierbij wordt rekening gehouden met vooruitontvangen en nog te ontvangen posten, alsmede met vooruitbetaalde en nog te betalen kosten. De beschrijving van de grondslagen voor de resultaatbepalingen zijn in de toelichtingen op de balansposten opgenomen.

#### **Valuta-omrekeningsverschillen deelnemingen**

Koersverschillen ontstaan door de omrekening van de activa en passiva van de buitenlandse deelnemingen tegen de koers per balansdatum worden opgenomen onder het eigen vermogen.

De per balansdatum gehanteerde wisselkoersen zijn:

|                      |       | <b>2013</b> | <b>2012</b> |
|----------------------|-------|-------------|-------------|
| US Dollar            | = SRD | 3,350       | 3,350       |
| Euro                 | = SRD | 4,627       | 4,426       |
| Guy Dollar (per 100) | = SRD | 1,619       | 1,630       |
| TT \$                | = SRD | 0,522       |             |



Donderdag 19:12 uur | TBL-complex - Lalla Rookhweg, Paramaribo



# Toelichting op de geconsolideerde balans

Vóór voorstel winstbestemming

Bedragen in Surinaamse dollars

## 1 Materiële vaste activa

Het verloop van deze post is als volgt:

|                                      | Onroerend<br>goed | Bedrijfs-<br>voertuigen | Inventaris       | Hard- &<br>software | Onderhanden<br>proj. VTNL* | Totaal            |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------------|------------------|---------------------|----------------------------|-------------------|
| <b>Aanschafwaarde</b>                |                   |                         |                  |                     |                            |                   |
| Stand per 1 januari 2013             | 25.301.705        | 1.950.764               | 4.190.077        | 3.428.690           | 111.744                    | 34.982.980        |
| Investerings/ desinvestering         | 17.702.211        | 497.464                 | 5.479.536        | 1.086.448           | 2.154.636                  | 26.920.295        |
| <b>Stand per 31 december 2013</b>    | <b>43.003.916</b> | <b>2.448.228</b>        | <b>9.669.613</b> | <b>4.515.138</b>    | <b>2.266.380</b>           | <b>61.903.275</b> |
| <b>Geaccumuleerde afschrijvingen</b> |                   |                         |                  |                     |                            |                   |
| Stand per 1 januari 2013             | -                 | 985.310                 | 2.797.605        | 1.084.566           | -                          | 4.867.481         |
| Verslagperiode                       | 116.195           | 161.688                 | 1.034.933        | 1.414.820           | -                          | 2.727.636         |
| <b>Stand per 31 december 2013</b>    | <b>116.195</b>    | <b>1.146.998</b>        | <b>3.832.538</b> | <b>2.499.386</b>    | <b>-</b>                   | <b>7.595.117</b>  |
| <b>Boekwaarde</b>                    |                   |                         |                  |                     |                            |                   |
| <b>Stand per 1 januari 2013</b>      | <b>25.301.705</b> | <b>965.454</b>          | <b>1.392.472</b> | <b>2.344.124</b>    | <b>111.744</b>             | <b>30.115.499</b> |
| <b>Stand per 31 december 2013</b>    | <b>42.887.721</b> | <b>1.301.230</b>        | <b>5.837.075</b> | <b>2.015.752</b>    | <b>2.266.380</b>           | <b>54.308.158</b> |

\*) De onderhanden projecten hebben voornamelijk betrekking op het automatiseringsproject Visual Time Non Life (de nieuwe verzekeringstechnische applicatie voor schade en medische verzekeringen).

### Impairment test

Periodiek wordt de boekwaarde van de materiele vaste activa beoordeeld. Eventuele verliezen als gevolg van waardevermindering worden in de resultatenrekening verwerkt onder de bedrijfskosten.

## 2 Vastgoed beleggingen

Deze post heeft betrekking op onroerende goederen die aangewend worden voor commerciële doeleinden en betreft voornamelijk de projectontwikkeling door DSB-Assuria Vastgoed Maatschappij N.V. (DAVG).

|                              | 2013              | 2012              |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Stand per 1 januari          | 52.761.802        | 39.400.032        |
| Mutaties lopend jaar         | 7.701.188         | 13.361.770        |
| <b>Stand per 31 december</b> | <b>60.462.990</b> | <b>52.761.802</b> |

## 3 Andere deelnemingen

127.411.032 108.831.032

Deze post betreft de aandelen in De Surinaamsche Bank N.V.

Ultimo 2013 omvat het totaal aandelenpakket van Assuria N.V. 4.263.853 aandelen, hetgeen gelijk is aan 49% van het geplaatst aandelenkapitaal. De deelneming wordt gewaardeerd tegen het belang van het eigen vermogen, dat ontleend is aan de jaarcijfers van DSB per 31 december 2013.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

Vóór voorstel winstbestemming

Bedragen in Surinaamse dollar

|  | 2013               | 2012               |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>4 Financiële beleggingen</b>                              |                    |                    |
| Deze post is als volgt samengesteld:                         |                    |                    |
| Beleggingen die tot einde looptijd worden aangehouden        | 265.239.726        | 172.840.650        |
| Leningen en vorderingen                                      | 152.067.169        | 164.808.538        |
| Handelsportefeuille  | 96.951.207         | 84.761.750         |
| <b>Totaal financiële beleggingen</b>                         | <b>514.258.102</b> | <b>422.410.938</b> |
| <i>Beleggingen die tot einde looptijd worden aangehouden</i> |                    |                    |
| Termijndeposito's  | 237.639.750        | 144.668.557        |
| Schatkistpapier  | 4.300.926          | 4.261.468          |
| Obligaties   | 23.299.050         | 23.910.625         |
| <b>Totaal</b>  | <b>265.239.726</b> | <b>172.840.650</b> |
| <i>Leningen en vorderingen</i>                               |                    |                    |
| Hypothecaire leningen  | 133.299.026        | 141.986.469        |
| Leningen op schuldbekentenis                                 | 15.298.981         | 18.985.104         |
| Overige leningen   | 3.469.162          | 3.836.965          |
| <b>Totaal</b>  | <b>152.067.169</b> | <b>164.808.538</b> |
| <i>Handelsportefeuille</i>                                   |                    |                    |
| Effecten   | 91.373.118         | 76.853.453         |
| Beleggingen voor rekening van polishouders                   | 5.578.089          | 7.908.297          |
| <b>Totaal</b>  | <b>96.951.207</b>  | <b>84.761.750</b>  |

Ter beperking van het valutarisico op de beleggingen luidend in vreemde valuta, met name in Euro, wordt gebruik gemaakt van het derivaat '(externe) hedge'. Gekozen is voor een open hedge, wat inhoudt dat er geen verplichting bestaat om de hedge te realiseren oftewel de belegging te verkopen tegen de vooraf overeengekomen wisselkoers. Het effect van deze hedge is in de jaarrekening verantwoord onder de post groepsvermogen en wel als ongerealiseerde hedge valuta- koersverschillen.

### Termijndeposito's

De termijndeposito's worden tegen nominale waarde opgenomen. Voor de uitstaande deposito's in vreemde valuta geldt per balansdatum een jaarlijkse rentevergoeding variërend tussen 2,3 % en 7,2% en voor deposito's in Surinaamse dollars tussen 5,6% en 12%. Ter voldoening aan de solvabiliteitseisen is een totaal bedrag van SRD 21,0 miljoen geblokkeerd ten behoeve van de toezichthouders en is dus niet ter vrije beschikking van de vennootschap.

### Schatkistpapier

Deze post betreft een belegging in schatkistpapier uitgegeven door de Surinaamse overheid tegen een disconto rentevoet tussen 8% en 9% per jaar.

# Toelichting op de geconsolideerde balans

Vóór voorstel winstbestemming

Bedragen in Surinaamse dollar

## Obligaties

Deze post betreft obligaties in lokale bedrijven. De obligaties worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## Hypothecaire leningen

De hypotheekleningen worden tegen de nominale waarde gewaardeerd, rekening houdende met een voorziening wegens oninbaarheid. Het interestpercentage van de op 31 december 2013 aanwezige hypotheekleningen in Surinaams courant varieert tussen de 5% en 12% en van de hypotheekleningen in vreemde valuta tussen de 6% en 11% per jaar.

## Leningen op schuldbekentenis

Leningen op schuldbekentenis worden nominaal tegen de hoofdsom dan wel tegen aflossingswaarde opgenomen. De leningen in Surinaamse dollars staan uit tegen 7% - 12% per jaar en de leningen in vreemde valuta tegen 7% - 10,5% per jaar.

## Overige leningen

Onder de overige leningen zijn onder andere opgenomen leningen aan werknemers van bedrijven. Deze worden tegen de hoofdsom dan wel pro resto opgenomen voor de nominale waarde. De leningen in Surinaamse dollars variëren tussen de 7% - 10% per jaar en de leningen in vreemde valuta tegen 5% per jaar.

## Effecten

Effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde; in principe de beurskoers. Voor de buitenlandse effecten is uitgegaan van de koers per balansdatum zoals genoteerd op de internationale effectenbeurzen. Voor de lokale effecten is de notering volgens de Surinaamse effectenbeurs gehanteerd. De ongerealiseerde koersverschillen van de effectenportefeuille worden in de resultatenrekening verantwoord onder de ongerealiseerde beleggingsopbrengsten.

## Beleggingen voor rekening van polishouders

Deze post heeft betrekking op beleggingen uit hoofde van het Assuria Beleggingsplan in buitenlandse fondsen. Het beleggingsrisico is volledig voor rekening van de polishouders.

## 5 Latente belastingen

De actieve latente belastingen komen voort uit Gulf Insurance Ltd. (SRD 2,8 miljoen) en DSB-Assuria Vastgoed Maatschappij N.V. met SRD 0,8 miljoen. Deze latente belastingen hebben voornamelijk betrekking op geleden verliezen uit voorgaande jaren die verrekend zullen worden met toekomstige winsten.

## 6 Vorderingen uit directe verzekeringen

Deze post betreft kortlopende vorderingen op cliënten en tussenpersonen en zijn opgenomen tegen de nominale waarde. Waar nodig is rekening gehouden met een voorziening wegens oninbaarheid.

|                                   | 2013              | 2012              |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Verzekeringsdebiteuren            | 23.142.369        | 17.395.219        |
| Af: voorziening voor oninbaarheid | -4.017.114        | -2.653.090        |
|                                   | 19.125.255        | 14.742.129        |
| Herverzekeraars                   | 741.561           | 2.124.976         |
| Overige                           | 39.425            | 66.788            |
|                                   | <b>19.906.241</b> | <b>16.933.893</b> |

## Toelichting op de geconsolideerde balans

Vóór voorstel winstbestemming

Bedragen in Surinaamse dollar

|                              | 2013              | 2012              |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>7 Overige vorderingen</b> |                   |                   |
| Beleggingsdebiteuren         | 16.938.393        | 11.799.325        |
| Overige                      | 4.029.368         | 2.359.368         |
|                              | <b>20.967.761</b> | <b>14.158.693</b> |

De post beleggingsdebiteuren betreft korte termijn vorderingen en wordt tegen nominale waarde opgenomen. Waar nodig is rekening gehouden met een voorziening wegens oninbaarheid. De post 'overige' betreft betaalde bedragen voor diensten en/ of goederen die in het daaropvolgende jaar geleverd zijn. Tevens zijn hieronder opgenomen uitgaven gedaan in het kader van de acquisitie van Mega Insurance Company Limited, die gevestigd is in Trinidad en Tobago. De uitgaven hebben voornamelijk betrekking op het due diligence onderzoek.

### Beleggingsdebiteuren

Deze vordering houdt verband met de volgende beleggingen:

|                            |                   |                   |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Hypotheken                 | 6.718.701         | 5.407.856         |
| Termijndeposito's          | 8.471.242         | 3.870.219         |
| Lening op schuldbekentenis | 996.030           | 1.182.952         |
| Obligaties                 | 583.047           | 683.641           |
| Overige beleggingen        | 169.373           | 654.657           |
|                            | <b>16.938.393</b> | <b>11.799.325</b> |

### 8 Liquide middelen

Deze post is als volgt samengesteld:

|                     |                   |                   |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| Banktegoeden (giro) | 36.687.310        | 35.857.672        |
| Spaargelden         | 11.847.604        | 28.588.187        |
| Kas                 | 472.849           | 389.168           |
|                     | <b>49.007.763</b> | <b>64.835.027</b> |

De liquide middelen worden tegen nominale waarde opgenomen. Voor de spaargelden in vreemde valuta geldt per balansdatum een gemiddelde rentevoet van 0,5% en voor de spaargelden in Surinaamse dollars 5,1%. De liquide middelen zijn direct opeisbaar en ter vrije beschikking van de vennootschap.

### 9 Aandelenkapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit 8.000.000 gewone aandelen van SRD 0,10 nominaal waarvan geplaatst en volgestort 6.553.899 aandelen (2012: 6.553.800). In de verslagperiode zijn aandelen luidend in Sf omgewisseld naar aandelen in SRD, waarvoor 99 aandelen uit de portefeuille zijn verkocht.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

Vóór voorstel winstbestemming

Bedragen in Surinaamse dollar

|  | 2013               | 2012               |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>10 Verzekeringstechnische voorzieningen</b> |                    |                    |
| Levensverzekeringen                            | 347.450.075        | 301.247.495        |
| Schadeverzekeringen                            | 81.731.463         | 51.421.191         |
| <b>Totaal</b>                                  | <b>429.181.538</b> | <b>352.668.686</b> |

De toereikendheid van de verzekeringstechnische voorzieningen is actuariel getoetst.

De verzekeringstechnische voorziening levensverzekeringen is als volgt samengesteld:

|  | Stand per<br>1 januari<br>2013 | Mutaties          | Stand per<br>31 december<br>2013 |
|--|--------------------------------|-------------------|----------------------------------|
| Premiereserve eigen rekening             | 300.915.446                    | 46.029.781        | 346.945.227                      |
| Overige technische voorzieningen         | 570.990                        | 12.184            | 583.174                          |
| Winstdeling                              | 1.070.018                      | 235.618           | 1.305.636                        |
| Nog af te schrijven rentestandskortingen | -1.308.959                     | -75.003           | -1.383.962                       |
|  | <b>301.247.495</b>             | <b>46.202.580</b> | <b>347.450.075</b>               |

### Premiereserve eigen rekening

De voorziening voor levensverzekeringsverplichtingen wordt berekend volgens de actuariële waarde op basis van tariefsgrondslagen van de per balansdatum bestaande levensverzekeringsverplichtingen. De voorziening voor pensioenverplichtingen jegens het personeel van in totaal SRD 20,0 miljoen (2012: SRD 15,9 miljoen) is vanaf 2013 gerubriceerd onder de post 'werknemersvoorzieningen'.

### Overige technische voorzieningen

Deze post betreft een voorziening voor de sanering van de lage premieposten. Deze voorziening is actuariel vastgesteld en dient ter dekking van de kapitalen waarvan de termijnpremie lager is dan SRD 25 en de uitkeringen minder dan SRD 25.

De uit te keren kapitalen bestaan voor een deel uit 'hard kapitaal' en voor een deel uit risicoverzekeringen. Ontvangen premies worden op deze voorziening bijgeschreven, terwijl uitkeringen uit deze voorziening worden gepleegd.

### Winstdeling

Deze voorziening bestaat uit de winstdeling bestemd voor verzekerden of uitkeringsgerechtigden, welke bijgeschreven wordt op hun verzekering.

|   | 2013             | 2012             |
|---|------------------|------------------|
| <b>Nog af te schrijven rentestandskortingen</b> |                  |                  |
| Stand per 1 januari                             | 1.308.959        | 1.280.993        |
| Kortingen toegekend in het verslagjaar          | 527.138          | 430.464          |
| Afschrijvingen                                  | -452.135         | -402.498         |
| <b>Stand per 31 december</b>                    | <b>1.383.962</b> | <b>1.308.959</b> |

## Toelichting op de geconsolideerde balans

Vóór voorstel winstbestemming

Bedragen in Surinaamse dollar

De verzekeringstechnische voorziening schadeverzekeringen is als volgt samengesteld:

|  | Stand per<br>1 januari 2013 | Mutaties          | Stand per<br>31 december<br>2013 |
|--|-----------------------------|-------------------|----------------------------------|
| Niet verdiende premies en lopende risico's | 31.622.868                  | 17.597.791        | 49.220.659                       |
| Te betalen schaden                         | 19.798.323                  | 12.712.481        | 32.510.804                       |
| <b>Totaal</b>                              | <b>51.421.191</b>           | <b>30.310.272</b> | <b>81.731.463</b>                |

### Niet verdiende premies en lopende risico's

De niet verdiende premies schadeverzekeringen betreffen het onverdiende gedeelte van de geboekte premies minus het onverdiende gedeelte van de acquisitiekosten. Deze post is als volgt samengesteld:

|  | 2013              | 2012              |
|--|-------------------|-------------------|
| Medisch  | 6.520.089         | 6.040.788         |
| Brand  | 17.746.033        | 14.095.820        |
| Motor  | 21.132.808        | 10.176.884        |
| Varia  | 3.821.729         | 1.309.376         |
| <b>Totaal niet verdiende premies en lopende risico's</b> | <b>49.220.659</b> | <b>31.622.868</b> |

### Te betalen schaden

De te betalen schaden betreffen de reservering voor de per balansdatum nog niet afgewikkelde schaden. Vaststelling geschiedt stelselmatig post voor post, rekening houdend met de ten tijde van het vaststellen van deze reservering nog niet gemelde schadegevallen. Deze post is als volgt samengesteld:

|                                  |                   |                   |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Medisch                          | 7.161.000         | 8.678.600         |
| Brand                            | 1.127.632         | 3.278.566         |
| Motor                            | 17.816.442        | 5.859.979         |
| Varia                            | 6.405.730         | 1.981.178         |
| <b>Totaal te betalen schaden</b> | <b>32.510.804</b> | <b>19.798.323</b> |

## 11 Werknemersvoorzieningen

Deze post is als volgt samengesteld:

|   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| Voorziening pensioenverplichtingen                            | 24.449.476        | 24.957.275        |
| Voorziening medische kosten voor werknemers in actieve dienst | 10.246.282        | 10.192.105        |
| Voorziening medische kosten voor gepensioneerden              | 4.948.165         | 4.648.128         |
|   | <b>39.643.923</b> | <b>39.797.508</b> |

De werknemersvoorzieningen worden jaarlijks actuarieel vastgesteld.

### Voorziening pensioenverplichtingen

De verplichting voortvloeiend uit de toegekende pensioenrechten aan werknemers is voor SRD 20,0 miljoen (2012: SRD 15,9 miljoen) verzekerd bij Assuria Levensverzekering N.V. De mutatie van dit deel van de verplichting wordt in de resultatenrekening verantwoord onder de post 'wijziging verzekeringstechnische verplichtingen' van die vennootschap.

Voor de backservice-verplichtingen die voortvloeien uit de verbetering van de pensioenregeling voor de werknemers wordt additioneel een voorziening gevormd die ultimo 2013 gesteld is op SRD 4,4 miljoen

## Toelichting op de geconsolideerde balans

Vóór voorstel winstbestemming

Bedragen in Surinaamse dollar

(2012: SRD 9,1 miljoen). De dotatie voor 2013 is vastgesteld op SRD 1,0 miljoen (2012: SRD 2,9 miljoen) en is in de resultatenrekening verantwoord onder de post 'sociale lasten'. In het verslagjaar is SRD 0,5 miljoen aan overrente ontvangen, hetgeen toegevoegd is aan de voorziening.

### *Voorziening medische kosten voor werknemers in actieve dienst*

Krachtens de collectieve arbeidsovereenkomst maken de gepensioneerde werknemers en hun gezinsleden aanspraak op geneeskundige verzorging. Ter financiering van deze aanspraken wordt de voorziening gedurende de actieve dienstperiode van de medewerker gevormd. De totale verplichting uit hoofde van deze aanspraken wordt jaarlijks actuariel vastgesteld en voor 2013 is de dotatie vastgesteld op SRD 54.100 tegenover SRD 1,7 miljoen in 2012. Deze dotatie is in de resultatenrekening verantwoord onder de post 'mutatie werknemersvoorzieningen'.

### *Voorziening medische kosten voor gepensioneerden*

Deze voorziening is gevormd ter financiering van de aanspraken op medische verzorging voor de gepensioneerde werknemers en hun gezinsleden. Deze voorziening is actuariel berekend en de dotatie voor 2013 is vastgesteld op SRD 0,7 miljoen (2012: SRD 1,2 miljoen). Deze dotatie is in de resultatenrekening verantwoord onder de post 'mutatie werknemersvoorzieningen'. In het verslagjaar is SRD 0,4 miljoen onttrokken aan de voorziening.

|  | 2013              | 2012              |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>12 Overige langlopende schulden</b>                   |                   |                   |
| N.V. Nationale Beleggings- en Beheersmaatschappij (NBBM) | 10.735.660        | 10.393.641        |
| Voorzieningsfonds  | 1.639.930         | 1.527.904         |
| <b>Totaal</b>  | <b>12.375.590</b> | <b>11.921.545</b> |

Overige langlopende schulden betreffen obligo's met oorspronkelijk een looptijd langer dan een jaar; ze worden tegen de nominale waarde opgenomen.

### *N.V. Nationale beleggings- en beheersmaatschappij (NBBM)*

*In de consolidatie is de joint venture DSB-Assuria Vastgoed N.V. voor 50% betrokken. In de hiernavolgende toelichting is de volledige kredietlimiet opgenomen.*

Deze lening betreft een voorfinanciering van USD 8,5 miljoen door NBBM voor het restant van de aankoop van een terrein groot 550 ha te Accaribo. Voor deze lening geldt een rentevoet van 4% p.a. en een grace periode van 5 jaar met als ingangsdatum 30 juni 2011. De eerste betaling van de rest hoofdsom en verschuldigde rente zal op 30 juni 2017 plaatsvinden. In afwijking hiervan is in de verslagperiode een deel afgelost en bedraagt het saldo van deze financiering ultimo 2013 USD 5,9 miljoen.

### *Voorzieningsfonds*

Het voorzieningsfonds betreft spaartegoeden van Assuria (vaste) tussenpersonen. De intrestvergoeding is afhankelijk van de gemiddelde opbrengst op beleggingen en is voor 2013 vastgesteld op 8,6 % voor de spaartegoeden in Surinaamse dollars en 5,9 % voor de tegoeden in US-dollars. Voor 2012 was de rentevergoeding respectievelijk 8,7% en 6,2 %.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

Vóór voorstel winstbestemming

Bedragen in Surinaamse dollar

|                               | 2013             | 2012           |
|-------------------------------|------------------|----------------|
| <b>13 Latente belastingen</b> | <b>2.886.070</b> | <b>224.683</b> |

De voorziening belastinglatentie heeft betrekking op vastgoed beleggingen van DSB-Assuria Vastgoed Maatschappij N.V. Deze beleggingen worden gewaardeerd tegen de actuele waarde, verminderd met eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen. De actuele waarde is gebaseerd op interne taxaties, die in de regel van recente datum zijn doch niet ouder dan vijf jaar. Fiscaal worden de vastgoed beleggingen echter gewaardeerd tegen de historische kostprijs. Voor het verschil tussen de fiscale en commerciële boekwaarde is een voorziening voor latente belastingen gevormd, waarbij het belastingtarief van 36% is gehanteerd.

|                       |                  |                |
|-----------------------|------------------|----------------|
| <b>14 Belastingen</b> | <b>1.828.949</b> | <b>968.984</b> |
|-----------------------|------------------|----------------|

Bij de berekening van de belastingsschuld wordt rekening gehouden met eventueel commercieel en fiscaal afwijkende grondslagen. De belastingdruk wordt bij het Leven- en Schadebedrijf beïnvloed doordat de dotatie aan de fiscale egaliseringsreserve, welke onderdeel vormt van het vermogen, in mindering wordt gebracht op de fiscale winst. De belasting is pas verschuldigd als uit deze fiscale reserve uitkeringen worden gedaan. Aangezien het niet in het voornemen van de onderneming ligt om dergelijke uitkeringen te doen, is er geen voorziening gevormd voor latente belastingverplichtingen. Deze voorziening is ook niet gevormd voor de reserve ontstaan bij de herwaardering van onroerend goed, effecten en de deelnemingen, omdat niet wordt verwacht dat fiscale afrekening zal plaatsvinden.

Bij de deelneming DSB-Assuria Vastgoed Maatschappij N.V. is wel een voorziening voor latente belastingen gevormd voor de afwijking tussen de commerciële en fiscale waardering van de onroerende goederen. Deze voorziening is opgenomen onder de post 'latente belastingen'.

### 15 Overige schulden

|   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| Verplichtingen i.v.m. verkavelingsprojecten DSB-Assuria Vastgoed N.V. | 34.300.264        | 28.186.238        |
| Dividend en tantieme  | 2.657.909         | 11.097.128        |
| Overrente   | 4.731.049         | 4.324.139         |
| Schuld aan de overheid  | 2.369.324         | 2.115.311         |
| Bonusprovisie tussenpersonen  | 1.337.000         | 775.000           |
| Saldo aankoop deelneming Aarvina Trading N.V.                         | 928.582           | -                 |
| Overige   | 2.928.516         | 2.887.827         |
| <b>Totaal overige schulden</b>  | <b>49.252.644</b> | <b>49.385.643</b> |

De overige schulden betreffen verplichtingen met in principe een looptijd korter dan een jaar; ze worden tegen de nominale waarde opgenomen.

### Verplichtingen in verband met verkavelingsprojecten DSB-Assuria Vastgoed N.V.

*In de consolidatie is de groepsmaatschappij DSB-Assuria Vastgoed N.V. voor 50% betrokken. In de hiernavolgende toelichting zijn wel de volledige kredietlimieten opgenomen.*

De schulden in verband met verkavelingsprojecten hebben voornamelijk betrekking op een meta-financiering van de aankoop van een terrein te Accaribo door Panaso Vastgoed N.V.; een 100% deelneming van DSB-Assuria Vastgoed N.V. De betrokken partijen in deze financiering zijn de Surinaamsche Bank N.V., Nationale Beleggings- en Beheersmaatschappij N.V. (NBBM) en Assuria Levensverzekering N.V. De lening verstrekt door de NBBM is verantwoord onder de langlopende schulden.



## Toelichting op de geconsolideerde balans

Vóór voorstel winstbestemming

Bedragen in Surinaamse dollar

*Rekening courant De Surinaamsche Bank N.V.*

Dit krediet is samengesteld uit de volgende faciliteiten t.w. een limiet van USD 8,0 miljoen en USD 6,5 miljoen beiden tegen een rentevoet van 8% en een limiet van SRD 3,5 miljoen tegen een rentevoet van 10%.

*Lening Assuria Levensverzekering N.V.*

De limiet van dit krediet bedraagt USD 2,8 miljoen en de rentevoet is gesteld op 8% per jaar. Dit krediet zou 31 juli 2013 afgewikkeld worden, echter is de afwikkelingsdatum verlengd naar 29 juni 2014.

# Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen in Surinaamse dollars

|                                    | Suriname           | Trinidad<br>& Tobago | Guyana           | 2013               | 2012               |
|------------------------------------|--------------------|----------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| <b>1 Netto premie-inkomen</b>      |                    |                      |                  |                    |                    |
| Levensverzekeringen                | 76.023.481         | -                    | 163.044          | 76.186.525         | 58.167.139         |
| Schadeverzekeringen                | 84.528.774         | 21.771.082           | 1.916.741        | 108.216.597        | 77.641.821         |
| <b>Totaal netto premie-inkomen</b> | <b>160.552.255</b> | <b>21.771.082</b>    | <b>2.079.785</b> | <b>184.403.122</b> | <b>135.808.960</b> |

Trinidad & Tobago heeft betrekking op Gulf Insurance Ltd. die middels 1 filiaal en 9 agentschappen verspreid over 11 eilanden binnen het Caraïbisch gebied actief is.

## Levensverzekeringen

Het netto premie-inkomen naar geografisch segment is als volgt samengesteld:

|                    |                   |          |                |                   |                   |
|--------------------|-------------------|----------|----------------|-------------------|-------------------|
| Premies            | 25.324.106        | -        | 163.044        | 25.487.150        | 23.118.562        |
| Koopsommen         | 2.725.772         | -        | -              | 2.725.772         | 1.615.552         |
| <b>Individueel</b> | <b>28.049.878</b> | <b>-</b> | <b>163.044</b> | <b>28.212.922</b> | <b>24.734.114</b> |

|                   |                   |          |          |                   |                   |
|-------------------|-------------------|----------|----------|-------------------|-------------------|
| Premies           | 16.561.316        | -        | -        | 16.561.316        | 15.483.300        |
| Koopsommen        | 32.422.490        | -        | -        | 32.422.490        | 18.801.385        |
| <b>Collectief</b> | <b>48.983.806</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>48.983.806</b> | <b>34.284.685</b> |

|                |                |          |          |                |                |
|----------------|----------------|----------|----------|----------------|----------------|
| Premies        | 153.835        | -        | -        | 153.835        | 153.078        |
| Koopsommen     | 676.767        | -        | -        | 676.767        | 542.841        |
| <b>AB-Plan</b> | <b>830.602</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>830.602</b> | <b>695.919</b> |

|                                    |                   |          |                |                   |                   |
|------------------------------------|-------------------|----------|----------------|-------------------|-------------------|
| Bruto premie inkomen               | 77.864.286        | -        | 163.044        | 78.027.330        | 59.714.718        |
| Herverzekeringspremies             | -1.840.805        | -        | -              | -1.840.805        | -1.547.579        |
| <b>Totaal netto premie-inkomen</b> | <b>76.023.481</b> | <b>-</b> | <b>163.044</b> | <b>76.186.525</b> | <b>58.167.139</b> |

## Schadeverzekeringen

Het netto premie-inkomen naar geografisch segment en product is als volgt samengesteld:

*Naar geografisch segment*

|                                    |                   |                   |                  |                    |                   |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| Brand                              | 25.461.602        | 3.175.606         | 325.859          | 28.963.067         | 19.208.798        |
| Motor                              | 18.927.849        | 16.141.983        | 89.776           | 35.159.608         | 20.427.282        |
| Varia                              | 8.671.463         | 2.453.493         | 1.501.106        | 12.626.062         | 7.924.762         |
| Medisch                            | 31.467.860        | -                 | -                | 31.467.860         | 30.080.979        |
| <b>Totaal netto premie-inkomen</b> | <b>84.528.774</b> | <b>21.771.082</b> | <b>1.916.741</b> | <b>108.216.597</b> | <b>77.641.821</b> |

| Naar product  | 2013               |                     |                    | 2012              |                     |                   |
|---------------|--------------------|---------------------|--------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|               | Bruto              | Her-<br>verzekering | Netto              | Bruto             | Her-<br>verzekering | Netto             |
| Brand         | 44.536.266         | 15.573.199          | 28.963.067         | 25.060.185        | 5.851.387           | 19.208.798        |
| Motor         | 37.242.692         | 2.083.084           | 35.159.608         | 20.960.781        | 533.499             | 20.427.282        |
| Varia         | 18.987.136         | 6.361.074           | 12.626.062         | 12.176.267        | 4.251.505           | 7.924.762         |
| Medisch       | 32.167.231         | 699.371             | 31.467.860         | 30.718.365        | 637.386             | 30.080.979        |
| <b>Totaal</b> | <b>132.933.325</b> | <b>24.716.728</b>   | <b>108.216.597</b> | <b>88.915.598</b> | <b>11.273.777</b>   | <b>77.641.821</b> |

## Toelichting op de geconsolideerde winst- & verliesrekening

Bedragen in Surinaamse dollars

|  | 2013              | 2012              |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>2 Gerealiseerde opbrengst beleggingen</b>                 |                   |                   |
| <i>Beleggingen die tot einde looptijd worden aangehouden</i> |                   |                   |
| Termijndeposito's  | 10.303.421        | 6.202.136         |
| Schatkistpapier  | 353.769           | 383.532           |
|  | <u>10.657.190</u> | <u>6.585.668</u>  |
| <i>Leningen en vorderingen</i>                               |                   |                   |
| Hypothecaire leningen  | 14.288.043        | 14.552.935        |
| Leningen op schuldbekentenis                                 | 2.068.207         | 1.997.211         |
|  | <u>16.356.250</u> | <u>16.550.146</u> |
| <i>Handelsportefeuille</i>                                   |                   |                   |
| Effecten   | 14.030.245        | 12.840.266        |
| Overige beleggingen  | 208.614           | 297.941           |
|  | <u>14.238.859</u> | <u>13.138.207</u> |
| <b>Totaal gerealiseerde opbrengst beleggingen</b>            | <b>41.252.299</b> | <b>36.274.021</b> |

|  |                   |                  |
|--|-------------------|------------------|
| <b>3 Ongerealiseerde opbrengst beleggingen</b> | <b>10.156.186</b> | <b>9.187.024</b> |
|--|-------------------|------------------|

De ongerealiseerde opbrengst beleggingen heeft voornamelijk betrekking op de herwaardering van de handelsportefeuille effecten.

|                                      |                  |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>4 Overige baten</b>               |                  |                  |
| Verhuur onroerend goed               | 2.326.424        | 2.336.124        |
| Goodwill aankoop Gulf Insurance Ltd. | 2.724.135        | -                |
| Interest spaarrekeningen             | 575.211          | 1.261.184        |
| Valuta koersresultaten               | 846.220          | 324.931          |
| Overige activiteiten                 | 299.380          | 344.827          |
| Overige                              | 421.980          | 639.734          |
| <b>Totaal overige baten</b>          | <b>7.193.350</b> | <b>4.906.800</b> |

Onder het verhuur onroerend goed is verantwoord marktconforme huur voor onroerende goederen in eigen gebruik; deze bedraagt evenals 2012 SRD 1.718.000.

Het valutakoersresultaat dat behaald is op de beleggingen houdt verband met de verzekeringstechnische voorzieningen van het levenbedrijf.

## Toelichting op de geconsolideerde winst- & verliesrekening

Bedragen in Surinaamse dollars

|   | Suriname          | Trinidad<br>& Tobago | Guyana           | 2013              | 2012              |
|---|-------------------|----------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>5 Uitkeringen en afkopen</b>                         |                   |                      |                  |                   |                   |
| Schadeverzekeringen                                     | 43.989.269        | 11.036.960           | 571.350          | 55.597.579        | 36.261.342        |
| Levensverzekering                                       | 16.149.860        | -                    | -                | 16.149.860        | 14.171.548        |
| <b>Totaal uitkeringen en afkopen</b>                    | <b>60.139.129</b> | <b>11.036.960</b>    | <b>571.350</b>   | <b>71.747.439</b> | <b>50.432.890</b> |
| <i>Schadeverzekeringen</i>                              |                   |                      |                  |                   |                   |
| Brand   | 3.873.810         | 251.923              | 130.694          | 4.256.427         | 2.453.868         |
| Motor   | 16.669.982        | 9.452.517            | -                | 26.122.499        | 13.222.606        |
| Varia   | 2.064.325         | 1.332.520            | 440.656          | 3.837.501         | 1.541.692         |
| Medisch   | 21.381.152        | -                    | -                | 21.381.152        | 19.043.176        |
| <b>Totaal</b>   | <b>43.989.269</b> | <b>11.036.960</b>    | <b>571.350</b>   | <b>55.597.579</b> | <b>36.261.342</b> |
| <i>Levensverzekeringen</i>                              |                   |                      |                  |                   |                   |
| Rente-uitkeringen                                       | 10.421.004        | -                    | -                | 10.421.004        | 8.904.787         |
| Overlijden  | 2.379.480         | -                    | -                | 2.379.480         | 2.109.895         |
| Expiratie   | 1.454.790         | -                    | -                | 1.454.790         | 793.139           |
| Afkopen   | 1.894.586         | -                    | -                | 1.894.586         | 2.363.727         |
| <b>Totaal</b>   | <b>16.149.860</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>         | <b>16.149.860</b> | <b>14.171.548</b> |
| <b>6 Wijziging verzekeringstechnische voorzieningen</b> |                   |                      |                  |                   |                   |
| Levensverzekering                                       | 50.050.682        | -                    | 125.200          | 50.175.882        | 36.381.178        |
| Schadeverzekeringen                                     | 1.699.098         | -3.003.150           | 546.100          | -757.952          | 3.878.992         |
| <b>Totaal</b>   | <b>51.749.780</b> | <b>-3.003.150</b>    | <b>671.300</b>   | <b>49.417.930</b> | <b>40.260.170</b> |
| <b>7 Bedrijfskosten (inclusief acquisitiekosten)</b>    |                   |                      |                  |                   |                   |
| Salarissen en overige personeelskosten                  | 21.354.404        | 3.511.230            | 633.050          | 25.498.684        | 18.817.004        |
| Sociale lasten  | 3.014.058         | 271.943              | 31.657           | 3.317.658         | 5.646.491         |
| Overige kosten  | 15.068.778        | 5.811.314            | 889.540          | 21.769.632        | 13.052.851        |
| Acquisitiekosten  | 11.534.548        | 3.882.171            | 41.235           | 15.457.954        | 10.871.575        |
| <b>Totaal</b>   | <b>50.971.788</b> | <b>13.476.658</b>    | <b>1.595.482</b> | <b>66.043.928</b> | <b>48.387.921</b> |

Tot en met boekjaar 2012 is het tantième verantwoord als onderdeel van de winstbestemming. Conform richtlijnen voor de jaarverslaggeving is het tantième een personeelsbeloning en dient deze als last te worden opgenomen, hetgeen in de verslagperiode is toegepast. Voor vergelijkingsdoeleinden zijn de cijfers van 2012 geherrubriceerd. Het tantième bedraagt voor 2013 SRD 2.039.503 (2012: SRD 1.599.769).

Onder de sociale lasten (Suriname) is opgenomen de dotatie aan de voorziening voor pensioenverplichtingen van SRD 960.000 (2012: SRD 2.857.000).

## Toelichting op de geconsolideerde winst- & verliesrekening

Bedragen in Surinaamse dollars

|  | Suriname          | Trinidad<br>& Tobago | Guyana       | 2013              | 2012             |
|--|-------------------|----------------------|--------------|-------------------|------------------|
| <b>8 Winstdeling en kortingen</b>      |                   |                      |              |                   |                  |
| Omvangskortingen                       | 5.161.182         | -                    | 6.807        | 5.167.989         | 2.888.124        |
| Afschrijving rentestandskortingen      | 452.135           | -                    | -            | 452.135           | 402.499          |
| Aandeel in overrente                   | 5.175.596         | -                    | -            | 5.175.596         | 4.642.033        |
| Winstaandeel polishouders              | 744.960           | -                    | 386          | 745.346           | 819.827          |
| <b>Totaal winstdeling en kortingen</b> | <b>11.533.873</b> | <b>-</b>             | <b>7.193</b> | <b>11.541.066</b> | <b>8.752.483</b> |

|  |  |  |  |                |                  |
|--|--|--|--|----------------|------------------|
| <b>9 Mutatie werknemersvoorzieningen</b>       |  |  |  |                |                  |
| Voorziening medische kosten actieve werknemers |  |  |  | 54.177         | 1.724.021        |
| Voorziening medische kosten gepensioneerden    |  |  |  | 721.343        | 1.210.345        |
| <b>Totaal mutatie werknemersvoorzieningen</b>  |  |  |  | <b>775.520</b> | <b>2.934.366</b> |

### 10 Resultaat ná belastingen (- = verlies)

Het resultaat ná belastingen voor de groep is als volgt samengesteld:

|  | Resultaat vóór<br>belasting | Inkomsten-<br>belasting | 2013              | 2012              |
|--|-----------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Suriname</b>                            |                             |                         |                   |                   |
| Assuria Levensverzekering N.V.             | 8.560.522                   | 1.118.102               | 7.442.420         | 7.582.201         |
| Assuria Schadeverzekering N.V.             | 10.153.578                  | 453.600                 | 9.699.978         | 6.752.667         |
| Assuria Medische Verzekering N.V.          | 4.137.016                   | -                       | 4.137.016         | 5.352.522         |
|  | <b>22.851.116</b>           | <b>1.571.702</b>        | <b>21.279.414</b> | <b>19.687.390</b> |
| <b>Trinidad &amp; Tobago</b>               |                             |                         |                   |                   |
| Gulf Insurance Ltd.                        | -75.579                     | 601.149                 | -676.728          | -                 |
| <b>Guyana</b>                              |                             |                         |                   |                   |
| Assuria Life (GY) Inc.                     | -530.567                    | -                       | -530.567          | -516.326          |
| Assuria General (GY) Inc.                  | -370.410                    | 1.439                   | -371.849          | -636.851          |
|  | <b>-900.977</b>             | <b>1.439</b>            | <b>-902.416</b>   | <b>-1.153.177</b> |
| <b>Beleggingen en overige activiteiten</b> |                             |                         |                   |                   |
| Assuria Beleggingsmaatschappij N.V.        | 14.819.387                  | 18.086                  | 14.801.301        | 11.984.180        |
| Rondeau Holdings N.V.                      | -447.865                    | -                       | -447.865          | -222.271          |
| DSB - Assuria Vastgoed N.V.                | 90.441                      | 30.399                  | 60.042            | 62.992            |
| Assuria N.V.                               | 4.894.023                   | -                       | 4.894.023         | 2.612.251         |
|  | <b>19.355.986</b>           | <b>48.485</b>           | <b>19.307.501</b> | <b>14.437.152</b> |
| <b>Totaal resultaat ná belastingen</b>     | <b>41.230.546</b>           | <b>2.222.775</b>        | <b>39.007.771</b> | <b>32.971.365</b> |

De belastingen zijn berekend naar de fiscale regelgeving van de landen waar de verschillende ondernemingen gevestigd zijn.

# Vennootschappelijke balans per 31 december 2013

Vóór voorstel winstbestemming

Bedragen in Surinaamse dollars

| Noot  |    | 2013               | 2012               |
|---|----|--------------------|--------------------|
| <b>Vaste activa</b>                           |    |                    |                    |
| Aandelen in groepsmaatschappijen              | 1  | 210.694.186        | 152.472.380        |
| Andere deelnemingen                           | 2  | 127.411.032        | 108.831.032        |
| Materiële vaste activa                        | 3  | 1.519.706          | 1.069.854          |
| Financiële beleggingen                        | 4  | 314.062            | 314.062            |
| <b>Totaal vaste activa</b>                    |    | <b>339.938.986</b> | <b>262.687.328</b> |
| <b>Vlottende activa</b>                       |    |                    |                    |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen           | 5  | 21.040.061         | 19.600.648         |
| Overige vorderingen                           | 6  | 3.975.040          | 1.020.192          |
| Liquide middelen                              |    | 1.711.435          | 1.303.593          |
| <b>Totaal vlottende activa</b>                |    | <b>26.726.536</b>  | <b>21.924.433</b>  |
| <b>Totaal activa</b>                          |    | <b>366.665.522</b> | <b>284.611.761</b> |
| <b>Passiva</b>                                |    |                    |                    |
| <b>Eigen vermogen</b>                         |    |                    |                    |
| Geplaatst en gestort aandelenkapitaal         | 7  | 655.390            | 655.380            |
| Agio reserve                                  | 8  | 39.708             | 39.708             |
| Herwaarderingsreserve                         | 9  | 152.067.827        | 133.910.338        |
| Overige reserve                               |    | 10.028.179         | -3.088.264         |
| Reserve deelneming                            |    | 138.838.710        | 111.996.184        |
| <b>Totaal eigen vermogen</b>                  | 9  | <b>301.629.814</b> | <b>243.513.346</b> |
| <b>Langlopende schulden</b>                   |    |                    |                    |
| Werknemersvoorzieningen                       | 10 | 18.187.651         | 23.897.507         |
| Langlopende schulden aan groepsmaatschappijen | 11 | 29.587.286         | 2.680.000          |
| <b>Totaal langlopende schulden</b>            |    | <b>47.774.937</b>  | <b>26.577.507</b>  |
| <b>Kortlopende schulden</b>                   |    |                    |                    |
| Schulden aan groepsmaatschappijen             | 12 | 12.976.892         | 6.345.570          |
| Overige schulden                              | 13 | 4.283.879          | 8.175.338          |
| <b>Totaal kortlopende schulden</b>            |    | <b>17.260.771</b>  | <b>14.520.908</b>  |
| <b>Totaal eigen vermogen en schulden</b>      |    | <b>366.665.522</b> | <b>284.611.761</b> |

# Vennootschappelijke balans per 31 december 2013

Ná aanneme voorstel winstbestemming

Bedragen in Surinaamse dollars

|   | 2013               | 2012               |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Vaste activa</b>                           |                    |                    |
| Aandelen in groepsmaatschappijen              | 210.694.186        | 152.472.380        |
| Andere deelnemingen                           | 127.411.032        | 108.831.032        |
| Materiële vaste activa                        | 1.519.706          | 1.069.854          |
| Financiële beleggingen                        | 314.062            | 314.062            |
| <b>Totaal vaste activa</b>                    | <b>339.938.986</b> | <b>262.687.328</b> |
| <b>Vlottende activa</b>                       |                    |                    |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen           | 21.040.061         | 19.600.648         |
| Overige vorderingen                           | 3.975.040          | 1.020.192          |
| Liquide middelen                              | 1.711.435          | 1.303.593          |
| <b>Totaal vlottende activa</b>                | <b>26.726.536</b>  | <b>21.924.433</b>  |
| <b>Totaal activa</b>                          | <b>366.665.522</b> | <b>284.611.761</b> |
| <b>Passiva</b>                                |                    |                    |
| <b>Eigen vermogen</b>                         |                    |                    |
| Geplaatst en gestort aandelenkapitaal         | 655.390            | 655.380            |
| Agio reserve                                  | 39.708             | 39.708             |
| Herwaarderingsreserve                         | 152.067.827        | 133.910.338        |
| Overige reserve                               | -3.079.419         | -3.088.264         |
| Reserve deelneming                            | 138.838.710        | 111.996.184        |
| <b>Totaal eigen vermogen</b>                  | <b>288.522.216</b> | <b>243.513.346</b> |
| <b>Langlopende schulden</b>                   |                    |                    |
| Werknemersvoorzieningen                       | 18.187.651         | 23.897.507         |
| Langlopende schulden aan groepsmaatschappijen | 29.587.286         | 2.680.000          |
| <b>Totaal langlopende schulden</b>            | <b>47.774.937</b>  | <b>26.577.507</b>  |
| <b>Kortlopende schulden</b>                   |                    |                    |
| Schulden aan groepsmaatschappijen             | 12.976.892         | 6.345.570          |
| Overige schulden                              | 17.391.477         | 8.175.338          |
| <b>Totaal kortlopende schulden</b>            | <b>30.368.369</b>  | <b>14.520.908</b>  |
| <b>Totaal eigen vermogen en schulden</b>      | <b>366.665.522</b> | <b>284.611.761</b> |

## Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2013

Bedragen in Surinaamse dollars

|                                  | 2013              | 2012              |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Netto winst groepsmaatschappijen | 34.216.815        | 30.526.640        |
| Saldo overige baten en lasten    | 4.894.023         | 2.612.251         |
| <b>Nettowinst</b>                | <b>39.110.838</b> | <b>33.138.891</b> |



## Mutatieoverzicht eigen vermogen Assuria N.V. per 31 december 2013

Vóór voorstel winstbestemming

Bedragen in Surinaamse dollars

|  | Aandelen<br>kapitaal | Agio<br>reserve | Her-<br>waarderings<br>reserve | Overige<br>reserve | Reserve<br>deelneming | Totaal             |
|--|----------------------|-----------------|--------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
| Stand per 1 januari 2012                       | 655.380              | 39.708          | 115.391.742                    | 1.203.090          | 85.662.015            | 202.951.935        |
| Toevoeging uit het<br>resultaat boekjaar       | -                    | -               | -                              | 21.342.053         | 25.957.134            | 47.299.187         |
| Mutatie reserve deelneming                     | -                    | -               | -                              | -25.957.130        | -                     | -25.957.130        |
| Herwaardering andere<br>deelnemingen           | -                    | -               | 18.848.000                     | -                  | -                     | 18.848.000         |
| Ongerealiseerde hedge<br>valutakoersresultaten | -                    | -               | -                              | -                  | 377.035               | 377.035            |
| Gerealiseerde herwaardering<br>onroerend goed  | -                    | -               | -336.257                       | 323.723            | -                     | -12.534            |
| Overige (w.o. translatieverschillen)           | -                    | -               | 6.853                          | -                  | -                     | 6.853              |
| <b>Stand per 31 december 2012</b>              | <b>655.380</b>       | <b>39.708</b>   | <b>133.910.338</b>             | <b>-3.088.264</b>  | <b>111.996.184</b>    | <b>243.513.346</b> |

|  | Aandelen<br>kapitaal | Agio<br>reserve | Her-<br>waarderings<br>reserve | Overige<br>reserve | Reserve<br>deelneming | Totaal             |
|--|----------------------|-----------------|--------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
| Stand per 1 januari 2013                       | 655.380              | 39.708          | 133.910.338                    | -3.088.264         | 111.996.184           | 243.513.346        |
| Toevoeging uit het<br>resultaat boekjaar       | -                    | -               | -                              | 39.110.839         | 26.416.148            | 65.526.987         |
| Mutatie reserve deelneming                     | -                    | -               | -                              | -26.416.148        | -                     | -26.416.148        |
| Herwaardering andere<br>deelnemingen           | -                    | -               | 18.580.000                     | -                  | -                     | 18.580.000         |
| Ongerealiseerde hedge<br>valutakoersresultaten | -                    | -               | -                              | -                  | 415.957               | 415.957            |
| Gerealiseerde herwaardering<br>onroerend goed  | -                    | -               | -422.511                       | 421.752            | -                     | -759               |
| Geplaatste aandelen                            | 10                   | -               | -                              | -                  | -                     | 10                 |
| Overige (w.o. translatieverschillen)           | -                    | -               | -                              | -                  | 10.421                | 10.421             |
| <b>Stand per 31 december 2013</b>              | <b>655.390</b>       | <b>39.708</b>   | <b>152.067.827</b>             | <b>10.028.179</b>  | <b>138.838.710</b>    | <b>301.629.814</b> |

Het vreemde-valuta deel van het vermogen bedraagt ca. USD 43,5 miljoen (2012: ca. USD 33,4 miljoen). De toename is te danken aan de overname van Gulf Insurance Ltd, die ultimo 2013 een vermogen heeft van USD 7,5 miljoen.

## Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening

De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zoals beschreven bij de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening, zijn eveneens van toepassing op de waardering van rechtstreekse deelnemingen.

Vorderingen op respectievelijk schulden aan groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de balans opgenomen.

Wijzigingen in de balanswaarde als gevolg van mutaties in de herwaarderingsreserve van de deelnemingen worden in de herwaarderingsreserve verantwoord.

Mutaties in de balanswaarde van de deelnemingen als gevolg van verantwoorde resultaten van de deelnemingen worden als resultaat in de winst- en verliesrekening verantwoord. Dit resultaat wordt na aftrek van dividend aan de Reserve deelneming toegevoegd.

Koersverschillen op deelnemingen alsmede op ter financiering hiervan aangegane verplichtingen worden ten gunste of ten laste van het vermogen geboekt.

Andere wijzigingen in de waardering van de deelnemingen, voor zover niet het gevolg van kapitaalwijzigingen, worden verantwoord in de 'Overige reserve'.

Deelnemingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers per balansdatum, zoals genoteerd door de Centrale Bank van Suriname. Deelnemingen worden gewaardeerd tegen het belang in de vermogenswaarde.

## Toelichting op de vennootschappelijke balans

Vóór voorstel winstbestemming

Bedragen in Surinaamse dollars

|  | 2013               | 2012               |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>1 Aandelen in groepsmaatschappijen</b>  |                    |                    |
| Balanswaarde begin van het jaar            | 152.472.380        | 124.928.242        |
| Resultaat (onverdeeld) boekjaar            | 34.216.812         | 30.526.640         |
| Dividend                                   | -7.800.666         | -4.569.506         |
| Investing deelnemingen                     | 31.379.668         | 1.222.500          |
| Ongerealiseerd hedge valutakoersresultaat  | 415.571            | 377.035            |
| Overige (w.o. translatieverschillen)       | 10.421             | -12.531            |
| <b>Balanswaarde einde van het boekjaar</b> | <b>210.694.186</b> | <b>152.472.380</b> |

In de balanswaarde per 31 december 2013 is totaal ca. SRD 25,5 miljoen aan herwaarderingen van onroerend goed opgenomen.

De mutaties in de netto-vermogenswaarde van de werkmaatschappijen zijn als volgt:

Bedragen in duizenden Surinaamse dollars

|                                  | Mutaties          |                                     |               |                         |   |           | 31 december<br>2013 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------------------------|---------------|-------------------------|---|-----------|---------------------|
|                                  | 1 januari<br>2013 | Winst ná<br>belasting<br>onverdeeld | Dividend      | Investing<br>deelneming | Ongereal.<br>hedge valuta<br>koersresultaat | Overige   |                     |
| Levensverzekering N.V.           | 42.795            | 7.442                               | -3.106        | -                       | 56  | -         | 47.187              |
| Schadeverzekering N.V.           | 32.047            | 9.700                               | -1.260        | -                       | 329   | -         | 40.816              |
| Medische Verzekering N.V.        | 21.600            | 4.138                               | -             | -                       | -   | -         | 25.738              |
| DSB-Assuria Vastgoed N.V.        | 2.001             | 60                                  | -             | -                       | -   | -         | 2.061               |
| Beleggingsmaatschappij N.V.      | 49.578            | 14.802                              | -3.468        | -                       | -   | -         | 60.912              |
| Rondeau Holdings N.V.            | 4.667             | -448                                | -             | -                       | 31  | -         | 4.250               |
| General (GY) Inc.                | 178               | -372                                | -             | -                       | -   | 246       | 52                  |
| Life (GY) Inc.                   | 299               | -531                                | -             | -                       | -   | -24       | -256                |
| Aarvina Trading N.V.             | -                 | -                                   | -             | 5.509                   | -   | -         | 5.509               |
| Gulf Insurance Ltd.              | -                 | -677                                | -             | 25.871                  | -   | -156      | 25.038              |
| <b>Totaal werkmaatschappijen</b> | <b>153.165</b>    | <b>34.114</b>                       | <b>-7.834</b> | <b>31.380</b>           | <b>416</b>                                  | <b>66</b> | <b>211.307</b>      |
| Minderheidsbelang                | -693              | 103                                 | 33            | -                       | -   | -56       | -613                |
| <b>Balanswaarde per</b>          | <b>152.472</b>    | <b>34.217</b>                       | <b>-7.801</b> | <b>31.380</b>           | <b>416</b>                                  | <b>10</b> | <b>210.694</b>      |

|                              |                    |                    |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>2 Andere deelnemingen</b> | <b>127.411.032</b> | <b>108.831.032</b> |
|------------------------------|--------------------|--------------------|

Deze post betreft de aandelen in De Surinaamsche Bank N.V. Ultimo 2013 omvat het totaal aandelenpakket van Assuria N.V. 4.263.853 aandelen hetgeen gelijk is aan 49% van het geplaatst aandelenkapitaal. De deelneming wordt gewaardeerd tegen het belang van het eigen vermogen, dat ontleend is aan de jaarcijfers van DSB per 31 december 2013.

### 3 Materiële vaste activa

Onder deze post is opgenomen de computer hardware van de Assuria groep. De materiële vaste activa wordt opgenomen tegen de aanschafkosten verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte economische levensduur. Deze levensduur is gesteld op 5 jaar. De afschrijvingen worden doorbelast aan de werkmatschappijen. Het verloop van deze post is als volgt:

|                                   | 2013             | 2012             |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Stand per 1 januari               | 1.069.854        | 883.676          |
| Investerings/ desinvestering      | 1.086.448        | 665.139          |
| Afschrijvingen                    | 2.156.302        | 1.548.815        |
| <b>Boekwaarde per 31 december</b> | <b>1.519.706</b> | <b>1.069.854</b> |

### 4 Financiële beleggingen

Onder deze post is opgenomen de belegging in Insync Reinsurance Intermediaries Inc (afgekort Insync). Assuria N.V. neemt voor 9,2% (46.850 aandelen) deel in het aandelenkapitaal. De belegging is gewaardeerd tegen de verkrijgingswaarde van USD 93.750 (SRD 314.062).

### 5 Vorderingen op groepsmaatschappijen

De vorderingen op groepsmaatschappijen betreffen de rekening-courant vorderingen. Voor vorderingen in SRD wordt 6% intercompany interest in rekening gebracht en voor vorderingen in vreemde valuta 2%.

### 6 Overige vorderingen

De overige vorderingen hebben ultimo 2012 betrekking op een vordering op Crown Investment Inc.; dit in verband met de verkoop van 25% van de aandelen van Assuria Life (GY) Inc. en Assuria General (GY) Inc. De gelden zijn in januari 2013 gestort ten gunste van Assuria General & Assuria Life.

Tevens zijn hieronder opgenomen uitgaven gedaan in het kader van de acquisitie van Mega Insurance Company Ltd., die gevestigd is in Trinidad en Tobago. De uitgaven hebben voornamelijk betrekking op het due diligence onderzoek.

### 7 Geplaatst en gestort aandelenkapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit 8.000.000 gewone aandelen van SRD 0,10 nominaal waarvan geplaatst en volgestort 6.553.899 aandelen (2012: 6.553.800). In de verslagperiode zijn aandelen luidend in Sf omgewisseld naar aandelen in SRD, waarvoor 99 aandelen uit de portefeuille zijn verkocht.

### 8 Agioreserve

Voor de omwisseling van de aandelen van SRD 0,01 naar SRD 0,10 nominaal zijn de aandeelhouders in de gelegenheid gesteld aandelen bij te kopen, om zodoende te komen op een tienvoud van de aandelen van SRD 0,01 nominaal. Dit heeft geleid tot uitgifte van nieuwe aandelen boven pari.

### 9 Herwaarderingsreserve

|  |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|
| Stand begin van het jaar                                 | 133.910.338        | 115.391.742        |
| Herwaardering deelneming DSB N.V.                        | 18.580.000         | 18.848.000         |
| Herwaardering deelneming Rondeau Holdings N.V. en Guyana | -                  | 6.853              |
| Herwaardering (vrijval) onroerende goederen              | -422.511           | -336.257           |
| <b>Stand eind van het jaar</b>                           | <b>152.067.827</b> | <b>133.910.338</b> |

|  | 2013               | 2012               |
|--|--------------------|--------------------|
| De herwaarderingsreserve is als volgt opgebouwd:         |                    |                    |
| Herwaardering onroerend goed                             | 25.077.254         | 25.499.765         |
| Herwaardering deelneming Rondeau Holdings N.V. en Guyana | 9.629.573          | 9.629.573          |
| Herwaardering deelneming DSB N.V.                        | 117.361.000        | 98.781.000         |
| <b>Totaal herwaarderingsreserve</b>                      | <b>152.067.827</b> | <b>133.910.338</b> |

Deelneming DSB N.V. wordt gewaardeerd tegen het zichtbaar eigen vermogen per balansdatum. De mutatie op basis van deze waarderingsgrondslag wordt onder deze post opgenomen.

## 10 Werknemersvoorzieningen

Deze post is als volgt samengesteld:

|   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| Voorziening pensioenverplichtingen                            | 2.993.204         | 9.057.275         |
| Voorziening medische kosten voor werknemers in actieve dienst | 10.246.282        | 10.192.105        |
| Voorziening medische kosten voor gepensioneerden              | 4.948.165         | 4.648.127         |
| <b>Totaal werknemersvoorzieningen</b>                         | <b>18.187.651</b> | <b>23.897.507</b> |

De werknemersvoorzieningen worden jaarlijks actuarieel vastgesteld.

### *Voorziening pensioenverplichtingen*

De verplichting voortvloeiend uit de toegekende pensioenrechten aan werknemers is voor SRD 20,0 miljoen (2012: SRD 15,9 miljoen) verzekerd bij Assuria Levensverzekering N.V. De mutatie van dit deel van de verplichting wordt in de resultatenrekening verantwoord onder de post 'wijziging verzekeringstechnische verplichtingen' van die vennootschap. Voor de backservice-verplichtingen die voortvloeien uit de verbetering van de pensioenregeling voor de werknemers wordt additioneel een voorziening gevormd die ultimo 2013 gesteld is op SRD 2,9 miljoen (2012: SRD 9,1 miljoen). De dotatie voor 2013 is vastgesteld op SRD 1,0 miljoen (2012: SRD 2,9 miljoen) en is in de resultatenrekening verantwoord onder de post 'sociale lasten'. In het verslagjaar is SRD 0,5 miljoen aan overrente ontvangen, hetgeen toegevoegd is aan de voorziening.

### *Voorziening medische kosten voor werknemers in actieve dienst*

Krachtens de collectieve arbeidsovereenkomst maken de gepensioneerde werknemers en hun gezinsleden aanspraak op geneeskundige verzorging. Ter financiering van deze aanspraken wordt de voorziening gedurende de actieve dienstperiode van de medewerker gevormd. De totale verplichting uit hoofde van deze aanspraken wordt jaarlijks actuarieel vastgesteld en voor 2013 is de dotatie vastgesteld op SRD 54.100 tegenover wSRD 1,7 miljoen in 2012. Deze dotatie is in de resultatenrekening verantwoord onder de post 'mutatie werknemersvoorzieningen'.

### *Voorziening medische kosten voor gepensioneerden*

Deze voorziening is gevormd ter financiering van de aanspraken op medische verzorging voor de gepensioneerde werknemers en hun gezinsleden. Deze voorziening is actuarieel berekend en de dotatie voor 2013 is vastgesteld op SRD 0,7 miljoen (2012: SRD 1,2 miljoen). Deze dotatie is in de resultatenrekening verantwoord onder de post mutatie werknemersvoorzieningen. In het verslagjaar is SRD 0,4 miljoen onttrokken aan de voorziening.

|   | 2013              | 2012             |
|---|-------------------|------------------|
| <b>11 Langlopende schulden aan groepsmaatschappijen</b>                 |                   |                  |
| Assuria Levensverzekering N.V. :  |                   |                  |
| - Acquisitie Gulf Insurance Ltd.  | 22.403.125        | -                |
| - Acquisitie Aarvina Trading N.V.                                       | 5.509.161         | -                |
| - Stortingsverplichting aandelen DSB-Assuria Vastgoed Maatschappij N.V. | 1.675.000         | 1.675.000        |
|   | <u>29.587.286</u> | <u>1.675.000</u> |
| Assuria Schadeverzekering N.V.  | -                 | 1.005.000        |
| <b>Totaal</b>   | <b>29.587.286</b> | <b>2.680.000</b> |

Voor de acquisitie van de deelnemingen Gulf Insurance Ltd en Aarvina Trading N.V. zijn in de verslagperiode een drietal leningen verstrekt door Assuria Levensverzekering N.V.

- 26 juni 2013 een lening ter financiering van de aankoop van 100% van de aandelen Gulf Insurance Ltd. De hoofdsom bedraagt USD 4.687.500 en is verstrekt tegen een rentevoet van 6% per jaar. De interest wordt jaarlijks voldaan vanaf 26 juni 2014. De lening is elk moment aflosbaar.
- 18 december 2013 een lening ter financiering van de versterking van het eigen vermogen van Gulf Insurance Ltd. De hoofdsom bedraagt USD 2.000.000 en is verstrekt tegen een rentevoet van 6,5% per jaar. De interest wordt jaarlijks voldaan vanaf 18 december 2014. De lening is elk moment aflosbaar.
- 20 december 2013 een lening ter financiering van de aankoop van 100% van de aandelen Aarvina Trading N.V. De hoofdsom bedraagt USD 1.647.798 en is verstrekt tegen een rentevoet van 6,5% per jaar. De interest wordt jaarlijks voldaan vanaf 20 december 2014. De lening is elk moment aflosbaar.

Op 19 februari 2008 is een lening verstrekt door Assuria Levensverzekering N.V. ter financiering van de stortingsverplichting op de aandelen van DSB Assuria Vastgoed Maatschappij N.V. De hoofdsom van de lening bedraagt USD 500.000 en is verstrekt tegen een rentevoet van 6,5% per jaar. De lening is op elk moment aflosbaar. Het saldo van deze lening bedraagt ultimo 2013 SRD 1.675.000

Op 25 juli 2001 is een lening verstrekt door Assuria Schadeverzekering N.V. ter financiering van de aankoop van de aandelen DSB N.V. De hoofdsom van de lening bedraagt USD 1.750.000 en is verstrekt tegen een rentevoet van 4% per jaar. Deze lening is in de verslagperiode volledig afgelost.

|   |                   |                  |
|---|-------------------|------------------|
| <b>12 Schulden aan groepsmaatschappijen</b> | <b>12.976.892</b> | <b>6.345.570</b> |
|---|-------------------|------------------|

De schulden aan groepsmaatschappijen betreffen schulden in rekening- courant. Voor schulden in SRD wordt 6% intercompany interest in rekening gebracht en voor schulden in vreemde valuta 2%.

|                            |                  |                  |
|----------------------------|------------------|------------------|
| <b>13 Overige schulden</b> | <b>4.283.879</b> | <b>8.175.338</b> |
|----------------------------|------------------|------------------|

Hieronder zijn opgenomen te betalen dividend, tantième, loonbelasting en overige kortlopende schulden.

## Overige gegevens

### Voorstel voor winstbestemming

Overeenkomstig artikel 10 van de statuten van Assuria N.V. is de winst ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Vorgesteld wordt om van de nettowinst ter verdeling ad SRD 39.110.838 een bedrag van SRD 26.003.241 te bestemmen voor de reserve. Voorstellen wij voor het dividend vast te stellen op SRD 13.107.598, zijnde SRD 2,00 per aandeel van SRD 0,10 nominaal. Aan interimdividend is reeds betaalbaar gesteld een bedrag van SRD 3.276.900 zijnde SRD 0,50 per aandeel. Als slotdividend resteert derhalve SRD 9.830.698, zijnde SRD 1,50 per aandeel.

### Beloning aan commissarissen

De totale beloning over 2013 aan commissarissen van de vennootschap bedroeg SRD 75.000.

### Medewerkers

Het aantal medewerkers in dienst naar geslacht bedroeg ultimo 2013:

| Totaal overzicht op geografische ligging | Trinidad & Tobago |        |    | 2013 | 2012 |
|--|-------------------|--------|----|------|------|
|  | Suriname          | Guyana |    |      |      |
| vrouwen                                  | 126               | 42     | 7  | 175  | 117  |
| mannen                                   | 63                | 21     | 5  | 89   | 66   |
|  | 189               | 63     | 12 | 264  | 183  |

## Overige gegevens

### CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Assuria N.V.

#### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport op pagina 36 tot en met 70 opgenomen jaarrekening 2013 van Assuria N.V. te Paramaribo gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde- en de vennootschappelijke balans per 31 december 2013, de geconsolideerde- en vennootschappelijke winst- en verliesrekening en het geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

#### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met de door onze beroeps-organisatie uitgevaardigde controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.

Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.



*Oordeel betreffende de jaarrekening*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Assuria N.V. per 31 december 2013 en van het resultaat en kasstromen over 2013 in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Paramaribo, 9 april 2014

**BDO Assurance N.V.**

Namens deze

w.g. W.K. Achthoven RA

w.g. Drs. R. Abrahams RA

## Bijlage I

### Kerngegevens Surinaamse Effectenbeurs

Gegevens per fonds in 2013

| Fonds                             | Nominale waarde per stuk | Omzet aantal | Omzet effectief | Slotkoers ultimo |               |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------|-----------------|------------------|---------------|
|                                   |                          |              |                 | 2013             | 2012          |
|                                   | <i>in SRD</i>            |              | <i>in SRD</i>   | <i>in SRD</i>    | <i>in SRD</i> |
| Assuria N.V.                      | 0,10                     | 2.318        | 203.174         | 95,75            | 78,00         |
| C.I.C. N.V.                       | 0,01                     | 165          | 2.128           | 9,50             | 9,00          |
| DSB N.V.                          | 0,10                     | 1.309        | 100.394         | 68,00            | 96,75         |
| Elgawa N.V.                       | 10,00                    | 90           | 13.625          | 151,50           | 150,00        |
| Hakrinbank N.V.                   | 0,15                     | 467          | 150.912         | 339,00           | 295,00        |
| Self Reliance N.V.                | 0,01                     | 2.098        | 53.469          | 35,00            | 18,00         |
| Surinaamse Brouwerij N.V.         | 5,00                     | 10           | 13.000          | 1.549,00         | 735,00        |
| Torarica N.V.                     | 0,10                     | 60           | 4.320           | 72,00            | 70,00         |
| Varossieau Suriname N.V.          | 0,10                     | -            | -               | 29,10            | 27,50         |
| VSH Foods *)                      | 0,10                     | 1.000        | 9.250           | 11,00            | 6,10          |
| VSH United                        | 0,01                     | -            | -               | 46,00            | 37,50         |
| Staatsolie Obligatie              | \$100,00                 | 700          | 243.043         | \$102,00         | \$105,00      |
| <b>Totaal officieel genoteerd</b> |                          | <b>8.217</b> | <b>793.315</b>  |                  |               |

\*) note: voorheen Margarine en Vettenfabriek N.V.

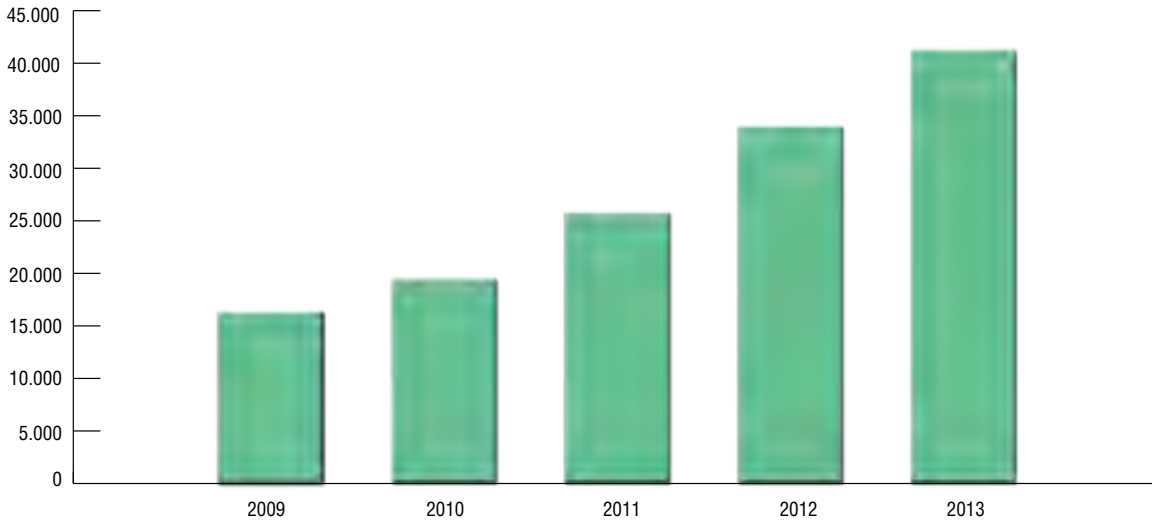
### Beursindex

|             |       |
|-------------|-------|
| Ultimo 2009 | 2.751 |
| Ultimo 2010 | 3.660 |
| Ultimo 2011 | 5.396 |
| Ultimo 2012 | 7.901 |
| Ultimo 2013 | 8.431 |

## Bijlage 2

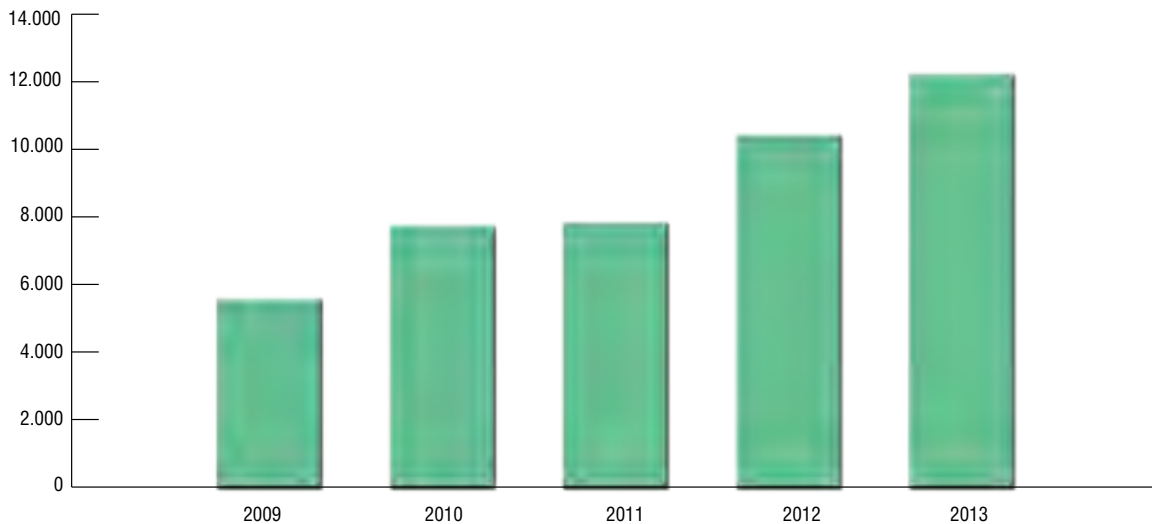
### Geconsolideerd resultaat vóór belastingen

*In duizenden Surinaamse dollars*



### Geconsolideerd resultaat vóór belastingen (exclusief valutakoersresultaten)

*In duizenden US dollars*



### Gemiddelde valuta wisselkoersen gehanteerd bij omrekening naar USD:

|      |     |      |
|------|-----|------|
| 2009 | SRD | 2,78 |
| 2010 | SRD | 2,80 |
| 2011 | SRD | 3,35 |
| 2012 | SRD | 3,35 |
| 2013 | SRD | 3,35 |

## Thema

### Zekerheid, overal en altijd

Om uw levenspad uit te zetten,  
kansen te benutten  
uw toekomst veilig te stellen  
moet u stappen maken  
op het juiste moment.  
Niet gehinderd door grenzen,  
niet gebonden aan tijd.  
Want dromen wachten niet  
en het leven staat niet stil.

Laat de onzekerheden van het leven  
aan óns over  
zodat ú grenzeloos kunt genieten,  
*overal en altijd.*



Woensdag 12:45 uur | R.P. Bharosstraat - Nieuw Nickerie

## Kwaliteitsbeleid Assuria

Assuria verzekert haar klanten levering van kwaliteitsproducten en kwaliteitsservice conform hun wensen, binnen haar algemene beleid en de algemene leveringsvoorwaarden. Het kwaliteitssysteem, toegewijde en gekwalificeerde medewerkers staan garant voor continue kwaliteitsverbeteringen.

### **Assuria:**

- leeft alle Wet- en Regelgeving en de eigen bedrijfsprocedures na
- communiceert het kwaliteitsbeleid door aan alle medewerkers en biedt ondersteuning aan de uitvoering hiervan
- stelt de middelen beschikbaar om de processen effectief en efficiënt uit te voeren
- staat altijd open voor ideeën om de kwaliteit te verbeteren